

Nämndsbudget 2025

Tekniska nämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	5
Nämndens ansvar	6-
Fastighets- och gatukontorets organisation.....	6
Riktlinjer för ekonomisk styrning mellan tekniska nämnden och fastighets- och gatukontoret	7
Plan för verksamheten.....	10
Utveckling av nämndens verksamhet.....	10
Fastighets- och gatukontorets åtagande 2025	12
En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga.....	12
En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt	12
En grön stad som leder klimatomställningen	14
En mer jämlik stad	15
Budgetuppdrag tekniska nämnden 2025	16
Nämndens prioriteringar	17
Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med människliga rättigheter	18
Plan för kommunfullmäktigemål.....	20
Plan för kommunfullmäktigemål och indikatorer	20
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga.....	20
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor	20
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt.....	23
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning	23
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv	27

Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen.....	31
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030	31
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö	35
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering	39
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samarbete med miljönämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och andra berörda nämnder och bolag, utreda en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan där befintliga investeringar också inventeras	41
Målområde - En mer jämlik stad	41
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.....	41
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.....	44
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten	48
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar	51
Målområde - En god organisation	51
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar	51
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder	53
Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service.....	55

Plan för ekonomin.....	58
Resultaträkning.....	58
Investeringsram	64
Kategori Mobilitet.....	65
Kategori Exploatering	66
Kategori Storstadspaketet - infrastruktur	71
Kategori Offentlig miljö	72
Kategori Fastighet/byggnader	74
Kategori Fastighetsförvärv.....	75
Kategori Hamnanläggningar	75

Bilagor

Bilaga 1: Planerade projekt 2025 samtliga Kategorier

Bilaga 2: Planerade Reinvesteringar 2025

Sammanfattning

Kommunfullmäktige fastslår varje år budgeten för Malmö stad. Därefter tar nämnderna fram nämndsbudget.

Tekniska nämnden prioriterar hållbarhetsarbete utifrån de tre perspektiven, ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Kommunens markinnehav är ett viktigt redskap som skapar förutsättningar för att nå kommunfullmäktiges mål och politiska prioriteringar. Fokus på bostadsbyggande samt ökad sysselsättningen är ett led i att bygga det framtida Malmö. Tekniska nämnden bidrar, genom exploatering av kommunens mark, till att alla Malmöbor kan erbjudas en bostad som motsvarar deras behov och ekonomiska förutsättningar. Malmö stads markägande ska användas så att förutsättningar skapas för nyproduktion av bostäder och ett allsidigt bostadsbyggande i alla delar av staden vad gäller olika upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar, flerbostads- och enfamiljsbostadshus. Tekniska nämnden viktigaste verktyg för att motverka segregation är att åstadkomma ett blandat bostadsbyggande, bygga bort barriärer och verka för goda livsmiljöer i hela staden. Arbetet med Klimatomställning Malmö är en prioriterad fråga för tekniska nämnden.

Tekniska nämnden arbetar vidare med utveckling av stadens trafiksystem med syfte att skapa en hållbar stad. I hållbarhetsarbetet är de gröna frågorna en viktig del, både vad gäller skapandet av nya gröna kvaliteter och tillgängliggörandet av de befintliga. Storstadspaketet och det åtagande staden har gjort kring bostadsbyggandet och byggande av nya cykelbanor och moderniserade kollektivtrafikstråk fortsätter under 2025. Storstadsavtalets genomförandetid för kollektivtrafik- och cykelstråken sträcker sig fram till år 2033 och bostadsåtagandets genomförandetid sträcker sig till 2035.

Tekniska nämndens verksamhet budgeteras med ett kommunbidrag på 991 mnkr fördelat på fyra ramar varav nämnden har resultatansvar för de två förstnämnda.

- Under förvaltning 037 budgeteras fastighets- och gatukontorets driftverksamhet med ett kommunbidrag på 1156 mnkr. De tilldelade ramarna har räknats upp med index på 2,6%.
- Ramen Hamnanläggningar budgeteras med ett resultatkrav på 34,6 mnkr
- Ramen Exploateringsverksamhet har ett negativt kommunbidrag på 160 mnkr. Resultatkravet är fortsatt lågt på grund av rådande osäkra byggmarknad.
- Ramen Driftkostnader i investeringsprojekt har ett kommunbidrag på 30 mnkr (20 mnkr).

Tekniska nämnden har för 2025 en investeringsram om totalt 1 333 mnkr varav 252 mnkr i planerade reinvesteringar. Av de budgeterade inkomsterna består 180 mnkr av statlig medfinansiering för kollektivtrafikåtgärder enligt Ramavtal 8 i Sverigeförhandlingen.

Nämndens ansvar

Tekniska nämndens ansvar anges i Kommunfullmäktiges reglemente för styrelsen och övriga nämnder.

Tekniska nämnden ska följa lagar, fullgöra uppdrag, arbeta i enlighet med kommunfullmäktiges beslut, och samordna sin verksamhet med andra nämnder. Nämndens verksamhet ska präglas av en demokratisk syn och respekt för mänskliga rättigheter och främja Malmös hållbarhet och Agenda 2030-mål.

Tekniska nämnden har ett brett ansvar inom kommunens fastighets- och infrastrukturfrågor. Nämnden ska inom sitt ansvarsområde fullgöra uppgifter som att företräda kommunen i fastighetsrättsliga och hamnrelaterade frågor. Nämnden ska tillgodose kommunens markbehov genom förvärv och avyttringar av fastigheter och byggnader. Nämnden ska också tillgodose den kommunala lokalförsörjningens behov av mark och byggnader i enlighet med av kommunfullmäktige antagen lokalförsörjningsplan och andra till exploatering och utbyggnad relaterade uppgifter. Tekniska nämnden ansvarar också för kommunens trafiksystem, trafikinfrastruktur, trafikmiljö, trafiksäkerhet och strategisk trafikplanering.

Nämnden ska också förvalta, utveckla, aktivera, upplåta det offentliga rummet och därtill utöva tillsyn av samt göra investeringar i kommunens mark, byggnader, anläggningar och vattenområden. Nämnden ska fullgöra kommunens skyldigheter som huvudman för allmänna platser och väghållare för kommunala gator och vägar och, i denna egenskap, ansvara för gatuhållning enligt lagen med särskilda bestämmelser om gatuhållning och skyltning.

Nämnden ansvarar för kommunens verksamhet inom kollektivtrafikområdet. Nämnden har ytterligare ett antal uppgifter som rör 3 kap. 2§ ordningslagen, torghandel, lagen om rätt för kommun att ta ut avgift för vissa upplåtelser av offentlig plats, med mera, vissa trafikfrågor, parkeringsövervakning, avfallshantering och färdtjänst.

I reglementet klargörs även delegation från kommunfullmäktige till tekniska nämnden.

Fastighets- och gatukontorets organisation

Fastighets- och gatukontoret är indelat i sju avdelningar: avdelningen för offentlig miljö, fastighetsavdelningen, stadsutvecklingsavdelningen, kvalitet och kansliavdelningen, ekonomiavdelningen, HR-avdelningen och kommunikations- och digitaliseringsavdelningen. Förvaltningen har cirka 500 anställda. Förvaltningsledningen utgörs av fastighets- och gatudirektören och de sju avdelningscheferna.

Riktlinjer för ekonomisk styrning mellan tekniska nämnden och fastighets- och gatukontoret

Riktlinjer för ekonomisk styrning mellan tekniska nämnden och fastighets- och gatukontoret

I *riktlinjer för ekonomi*, som antas årligen som en del av kommunfullmäktiges budget, formuleras hur Malmö stads ekonomiska styrning ska fungera för att skapa en god ekonomisk hushållning. Här beskrivs att nämnder och bolag ska, som i ett steg i att bedriva en välfungerande och effektiv verksamhet, upprätta interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Riktlinjerna ska beskriva ansvars- och befogenhetsfördelningen mellan nämnd och dess förvaltning. Dessa riktlinjer för ekonomisk styrning utgör därför ett nämnds- och förvaltningsanpassat komplement till Malmö stads riktlinjer för ekonomi, andra nämndspecifika ekonomiska regelverk samt övriga anvisningar för budget och uppföljning.

Andra regelverk och anvisningar som reglerar tekniska nämndens och fastighets- och gatukontorets ansvar, styrning och kontroll inom ekonomifrågor är:

- Delegationsordning för Malmö stads tekniska nämnd beskriver vilken beslutanderätt nämnden överfört till ett utskott, en ledamot eller en tjänsteperson.
- Vidaredelegering beskriver hur beslutanderätten delegerats till en annan delegat än vad som beskrivs i delegationsordning
- Attestinstruktion beskriver attestens innebörd, vilka tjänstepersoner som har rätt att attestera och hur ansvaret för förvaltningens olika ansvarsområden har fördelats.
- Projekthandboken beskriver roller och ansvar i projektprocessen.

Ansvar

Kommunfullmäktige fastställer ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och investeringsramar för respektive nämnd. Kommunbidraget avser finansiering för driftskostnader och investeringsramarna är en likvidram för att genomföra investeringar. Kommunfullmäktige fastställer också nämndernas övergripande mål, inriktning och omfattning.

Beslut om ändrade kommunbidrag och investeringsramar tas av kommunfullmäktige. I vissa fall kan kommunstyrelsen besluta i dessa frågor. Detta gäller när medel för den aktuella förändringen avsatts inom kommunstyrelsens anslag till förfogande. Kommunstyrelsen har också rätt att justera kommunbidrag i ärenden som inte är av principiell karaktär under förutsättning att berörda nämnder är överens om åtgärden.

Nämndens ansvar gentemot kommunfullmäktige

Tekniska nämnden är ansvarig mot kommunfullmäktige för att uppfylla målen samt att gällande lagstiftning följs inom det tilldelade kommunbidraget och investeringsutrymmet. Kommunbidraget och investeringsutrymmet ska finansiera nämndens och förvaltningens verksamheter och ge möjlighet att uppfylla resultatansvaret mot kommunfullmäktige. Resultatansvaret omfattar ansvar för det ekonomiska resultatet, måluppfyllelse, verksamhetens inriktning, kvalitet och prestationsvolym. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Tekniska nämnden tilldelas från kommunfullmäktige fem olika kommunbidrag och tre olika investeringsramar. Avseende realisationsvinster är kommunbidraget noll.

Driftsramar:

- Teknisk nämnd 037 Driftsverksamhet
- Teknisk nämnd 037 Exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd 037 Driftkostnader i investeringsprojekt
- Teknisk nämnd 037 Realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd 037 Hamnanläggningar

Investeringsramar:

- Teknisk nämnd - Fastighet- och gatukontor
- Teknisk nämnd - Hamnanläggningar
- Teknisk nämnd - Storstadspaketet

Nämnden ska utifrån verksamhetens mål, inriktning och omfattning upprätta en balanserad resultatbudget och investeringsbudget i enlighet med kommunövergripande anvisningar. Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Investeringsramen för budgetåret är likvidmässig och får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Nämnden är befriad från resultatansvar för exploateringsverksamhet, driftkostnader i investeringsprojekt samt realisationsvinster. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder.

Tekniska nämndens driftsram 037 fördelas utifrån organisatoriskt ansvar och verksamhet, med målet att driva en välfungerande och effektiv verksamhet, och presenteras till nämnden på avdelningsnivå. Förvaltningen ska i ekonomisk prognos (maj), delårsrapport (september) och årsanalys (februari) presentera resultat eller prognos för förvaltningen och investeringskategorierna.

Tekniska nämnden kan besluta om investeringsutgifter i objektsgodkännande upp till och med 15 mnkr. För belopp över denna summa beslutar kommunstyrelsen till och med belopp på 50 miljoner och över denna summa kommunfullmäktige. Om investeringen är ett komponentutbyte med en total projektkalkyl upp till och med 100 mnkr krävs inget objektsgodkännande från nämnden utan av fastighets och gatudirektör i enlighet med rådande delegationsordning, men utgiften för reinvesteringen ska ingå i nämndens totala investeringsram. Rapportering av reinvesteringar ska ske i samband med budgetskrivelse, nämndsbudget, ekonomisk prognos och delårsrapport.

Hos kommunstyrelsen finns medel avsatta för att kompensera tekniska nämnden för ökade drifts- och kapitalkostnader avseende demografi-investeringar. Med demografi-investeringar avses investeringar som genomförs för att Malmös folkmängd växer, vilket avser till exempel exploateringsprojekt men även investeringsprojekten inom storstadsavtalet. Tekniska nämnden ansvarar för att inte avropa mer medel än vad som finns avsatt hos kommunstyrelsen.

Förvaltningschefens ansvar gentemot nämnden

Förvaltningschefen har ett resultatansvar gentemot nämnden för nämndens samlade resurser och den verksamhet som bedrivs inom förvaltningen. Resultatansvaret avser kommunbidragets storlek för ekonomiska ramar och investeringsramen som kommunfullmäktige fördelat till nämnden. Det innefattar det ekonomiska resultatet avseende både drift och investeringar, måluppfyllelsen och verksamhetens inriktning och omfattning samt kvalitet. Förvaltningschefen ansvarar för att föreslå en nämndsbudget i enlighet med anvisningar.

Plan för verksamheten

I det här avsnittet beskrivs nämndens planering som utgår från nämndens grunduppdrag. Planeringen innehåller en beskrivning av utvecklingen av nämndens verksamhet samt prioriteringar som planeras under året. I plan för verksamhet redogörs även för vilken effekt som prioriteringarna förväntas ha på verksamheten och leda till för Malmöborna.

Utveckling av nämndens verksamhet

I omvärldsanalysen Utblick Malmö lyfts Malmö fram som Sveriges snabbast växande storstad som förväntas fortsätta växa befolkningsmässigt. Konjunkturläget har försämrats och mycket tyder på att Sverige är inne i en lågkonjunktur. Samtidigt vänder inflationen nedåt och arbetslösheten ökar marginellt. En tendens till ökad avmattning i näringslivet i Skåne lyfts fram samtidigt som bilden är tvetydig och till exempel Tillväxtkommissionen pekar på god tillväxt men med ihållande arbetslöshet, utanförskap och segregation.

Den förväntade befolkningstillväxten i staden i kombination med Malmö stads ambition om en tätare, grönare och mer funktionsblandad stad leder till ökad konkurrens om mark. Konkurrensen innebär att olika intressen behöver vägas mot varandra vilket kan innebära komplexa målkonflikter. Centrala rättighetsaspekter kopplade till bostad, försörjning, tillgänglighet, trygghet med mera behöver beaktas utifrån malmöbornas olika förutsättningar. Barns rättigheter ska särskilt beaktas, tillgänglighetsperspektiv tillgodoses och jordbruksmark värnas.

Ökad konkurrens om mark i ett växande Malmö ställer ökade krav på staden avseende kapacitet för och främjande av hållbara trafikslag. För att möta befolkningstillväxten och binda ihop stad och region ska staden reservera mark för en fortsatt utveckling av yteffektiva transportslag. Utvecklingen kring Malmö C, med planering för en metroförbindelse mellan Malmö och Köpenhamn, utveckling av Malmö hamn och omvandlingen av Nyhamnen, innebär en mängd strategiska avväganden med koppling till såväl statliga investeringar som internationella trafikflöden.

Masterplan för Malmö hamn beskriver, utifrån ett markägarperspektiv, stadens vision och mål för Malmö hamn samt hur utvecklingen av Malmö hamn ska se ut fram till 2050 och framåt. En viktig del är att uppnå en klimatsmart, hållbar och effektiv hamn. Arbetet med Masterplan 2.0 har pågått sedan våren 2024 och ett förslag förväntas behandlas i tekniska nämnden under våren 2025.

Storstadspaketet är ett verktyg för framtidens gröna, integrerade och attraktiva stad samtidigt som många och stora pågående entreprenader är en utmaning. Alla som bor, verkar och vistas i Malmö kommer att påverkas på ett eller annat sätt under byggtiden. Det omfattande åtagandet inom Storstadspaketet begränsar tillgänglighet och utrymme för andra satsningar på trafik- och mobilitetsområdet de närmsta åren.

Jordens klimat blir allt varmare och behovet av klimatanpassning och klimatomställning ökar. Tekniska nämnden berörs av klimatförändringarnas effekter som fastighetsägare, exploatör och som ansvarig för väg- och kustinfrastrukturen. Påtagliga hot som berör tekniska nämndens ansvarsområden är översvämningar, havs- och grundvattennivåhöjningar, långa perioder av torka med risk för urbana värmeöar och vattenbrist inom lantbruket.

Tekniska nämnden bidrar inom flera omställningsområden, exempelvis mobilitet, cirkulär ekonomi och klimatneutral byggnation. Nämnden har sin största direkta klimatpåverkan från bygg- och anläggningsverksamhet och för Malmö som geografiskt område står vägtrafiken för den största påverkan på klimatet. För att lyckas i klimatomställningsarbetet behöver det genomföras ett genomgripande utvecklingsarbete inom dessa områden.

Tillgång till bostad är en grundläggande mänsklig rättighet och en jämlikhets- och jämställdhetsfråga som ställer krav på såväl nybyggnation som på strategi för hur befintligt bostadsbestånd nyttjas. För att ge förutsättningar till bostäder till låga kostnader tillgängliga för alla malmöbor behöver de verktyg staden själva råder över användas mer aktivt.

Det har under 2022–2024 skett en inbromsning av bostadsbyggandet i Malmö med färre sökta detaljplaner och färre byggstartade bostäder. Ekonomisk stagnation, höjda räntor, inflation och dyrare materialkostnader har påverkat bostadsmarknadens aktörer och minskat bostadsbyggandet. Även om ränteökningarna och inflationen avtar eller minskar under 2025 kan det dröja innan det i sin tur har effekt på bostadsmarknaden. Tekniska nämnden säljer för närvarande mindre mark än tidigare. Samverkan inom staden samt med fastighetsägare såsom det kommunala fastighetsbolaget MKB är fortsatt prioriterat. Samarbetet mellan tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden fördjupas kring hur staden kan arbeta med social hållbarhet i investeringsprojekt och vilka analyser som behöver göras i olika skeden av planering och exploatering.

Tekniska nämnden har en aktiv roll i samarbete med andra nämnder för att främja en stadsutveckling som stärker föreningslivets, fritidens och kulturens strategiska betydelse i stadens utveckling. Samarbetet mellan tekniska nämnden, kulturnämnden, fritidsnämnden och stadsbyggnadsnämnden fortsätter, i syfte att skapa utrymme för dessa frågor i stadsplaneringsprocessen. Fokus ligger på att utveckla goda arbetssätt som möjliggör en stadsplanering som skapar förutsättningar för livet mellan husen att växa med staden. Stadens markägande ger staden möjlighet att främja förenings- och kulturlivet.

Fastighets- och gatukontorets åtagande 2025

En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Åtagande
Fastighets- och gatukontoret åtar sig förbättra barn och ungas rörelsefrihet.
Planeringskommentar <p>Med syfte att öka tryggheten och säkerheten nära skolor fortsätter arbetet med att testa åtgärder för mer barnanpassade trafikmiljöer genom konceptet skolgata. En skolgata kan innebära bil- och cykelfritt med lekredskap i gatan, bilfritt och med möblering som dämpar cyklisternas hastigheter eller bilfritt en kort stund vid skolstart på morgonen.</p> <p>Under 2025 kommer tillfällig skolgata utvecklas runt Möllevångsskolan och i arbetet för permanenta ombyggnader av skolgator kommer projektdirektiv och objektsgodkännande tas fram för investeringsprojekt under året.</p> <p>I arbete med att planera, utveckla och bygga om trafiksystemet ska barnets rättigheter tillgodoses, enligt barnkonventionen. Utveckling av det barnrättsbaserade arbetet fortsätter under 2025 genom områdesanalyser och sociala analyser i investeringsprojekt.</p> <p>Det kommer även kontinuerligt göras trygghets- och trafiksäkerhetsåtgärder i närmiljö runt andra skolor och på skolvägar.</p> <p>Nya bostadsområden ska planeras med hänsyn till barn och ungas god uppväxtvillkor, bland annat ska barn ges utrymme för planerad och spontan lek genom lekplatser och grönytor. I nybyggnadsområden är det viktigt att säkerställa barns vistelse och skolvägar genom tillfälliga åtgärder eftersom byggnation kan pågå under stor del av ett barns uppväxt. Exempel på tillfälliga åtgärder är anläggande av en säker och grön bygggata i Hyllie.</p>

En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Åtagande
Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn och Malmö som kuststad.
Planeringskommentar <p>I det fortsatta arbetet med att utveckla den kommersiella hamnen i enlighet med Masterplan för Malmö hamn kommer fokus vara intermodalitet och då särskilt järnvägen och dess kopplingar till sjöfarten. Arbetet med att möjliggöra flytten av hamnen norrut fortgår och nya kajlägen ska utredas. Även hållbarhetsfrågorna i hamnområdet är en del i utvecklingsarbetet.</p> <p>Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn som en del i klimatomställningen genom att ta en aktiv roll i Malmös energiomställning där energihamnen blir ett tydligt nav i energiförsörjning med fokus på elproduktion, energieffektivisering, kraftvärme, energilagring och störningsreserv. Vidare planeras för möjlighet att anläggningar för koldioxidinfångning och mellanlager för koldioxid som kan skickas ut med fartyg via energihamnen. I klimatomställningen ingår även arbetet med att säkerställa långsiktiga samarbeten och nätverk mellan stadens energiproducenter, näringsliv och Malmö stad, vilket sker genom samarbetet Malmö Energy Lab.</p> <p>Arbetet med Masterplan för hamnen 2.0, en aktualisering, kommer att slutföras under 2025.</p> <p>Stort fokus ligger på att fortsätta utveckla Malmö Industrial Park med att hitta rätt aktörer att upplåta mark till. Det ska vara verksamheter som genererar godsflöden via sjöfart och järnväg samt också skapar fler arbetstillfällen i Malmö och i regionen.</p> <p>Inom ramen för detta åtagande ingår även den förvaltningsövergripande samordningen av kust- och havsrelaterade frågor, benämnd Framtidens kuststad som syftar till att samordna gemensamma utvecklingsprojekt för Malmö stad.</p> <p>Blåa värden kommer vara ett viktigt inslag i planer och projekt som initieras och</p>

Åtagande
<p>genomförs. Detta gäller både Öresund och kanalsystemet.</p> <p>Arbetet med att utveckla Malmös kanaler fortsätter. Arbetet syftar till att ge Malmöborna ökade möjligheter att komma närmare vattnet samt att lyfta kanalrummet som en starkare del av stadens identitet.</p> <p>Under 2023 togs en översiktlig förstudie fram kring hur kajer kan aktiveras i centrala Malmö, på uppdrag av nämnden. Utvecklingen av kajerna är mångfacetterat. Det handlar såväl om långsiktiga utmaningar gällande planförutsättningar och framtida exploatering, teknisk infrastruktur för exempelvis el, vatten och avlopp, som om stadens visioner för området på lång och kort sikt.</p> <p>Under 2025 tas arbetet vidare. Som en fortsättning på budgetuppdraget utreds i de pågående och kommande projekten kring hamnbassängerna vilka möjligheter som finns att arbeta vidare med förslagen i förstudien.</p> <p><i>#masterplanförmalmöhamn #handlingsplanförmalmömkuststad</i></p>
<p>Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla stadens trafiksystem för att skapa ett effektivt, trafiksäkert, tillgängligt och långsiktigt hållbart trafiksystem som bidrar till en attraktiv, grön och integrerad stad och skapar goda förutsättningar för hållbar stadsutveckling och för näringslivet.</p>
<p>Planeringskommentar</p> <p>Trafiksystemets uppgift är att tillgängliggöra staden för alla på ett yteffektivt sätt och prioriteringar som görs omfattar bland annat trafikinvesteringar avseende kapacitets- och kvalitetshöjande infrastrukturåtgärder för buss och cykel. I åtagandet följs arbetet med storstadspaketet samt arbetet med utbyggnad av övrig kollektivtrafik och cykeltrafik upp. Under 2025 kommer mycket fokus ligga på entreprenader inom MEX-linje 4.</p> <p>För storstadspaketet kommer ett antal nya förstudier, projekteringar och entreprenader startas upp och arbetet med de redan uppstartade fortgå. I samverkan med Skånetrafiken kommer en målbild för kollektivtrafiksystemet 2040 tas fram som anpassas till planerade utbyggnader och förtätningar av Malmö och skapar förutsättningar för hållbar mobilitet i staden med fokus på att ta fram en långsiktig strategi för den delade mobiliteten. Arbeta med kravställningar för framtida hyrcykelsystem och elsparkcyklar kommer att göras och mobilitetshubbspiloterna skall utvärderas.</p> <p>Övriga planerade kollektivtrafikåtgärder är fortsatt arbete med utveckling av busslinjenätet inför det nya linjenätet som sjösätts sommaren 2025 och utveckling av terminalerna samt fortsatt arbete med supercykelstråk. Delad mobilitet är en central del av förvaltningens arbete under 2025</p> <p>Inom ramen för åtagandet kommer förvaltningen också arbeta utifrån den åtgärdsplan som bland annat handlar om att göra Möllevången grönare, tryggare och säkrare genom bland annat minskad biltrafik i området.</p>
<p>Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med utveckling av markstrategiska frågor.</p>
<p>Planeringskommentar</p> <p>Fastighets- och gatukontorets arbete med markstrategiska frågor kommer ha fokus på fortsatt utvecklingsarbete under 2025. Fastighets- och gatukontoret kommer att utveckla och genomföra olika typer av externa och interna analyser, samt vidareutveckla de årligt återkommande analys av fastighetsmarknaden och rapport över Malmö stads fastighetsägande.</p> <p>Förvaltningen vill utveckla det etableringsstrategiska arbetet genom att bland annat bredda perspektiven i de urval och avvägningar som ligger till grund för försäljningar och upplåtelse av stadens mark. Ett av syftena är att få fler företagsetableringar i staden.</p> <p>Arbetet med att stärka samarbetet med andra förvaltningar kommer fortsätta under 2025. Exempel på detta är att effektivisera arbetet med markåtkomst och bidra i översiktliga stadsutvecklingsprocesser tex. i översiktsplan och fördjupade översiktsplaner, bland annat fördjupad översiktsplan för metron.</p> <p><i>markstrategi</i></p>

Åtagande
Fastighets- och gatukontoret åtar sig utveckla nämndens och förvaltningens arbete med gestaltning av offentliga rum.
<p>Planeringskommentar</p> <p>Tekniska nämnden har gett fastighets- och gatukontoret i uppdrag att utveckla arbetet med stadsmiljö av offentliga rum. Syftet är att sätta riktning och ta ett helhetsgrepp kring gestaltningen av både befintliga och nya stadens offentliga rum.</p> <p>Arbetet föreslås bli en ram för arbete med gestaltning inom tekniska nämndens ansvar. Hur kan förvaltningens arbete genomsyras av uppföranden av kontinuerligt omsorgsfullt gestaltade offentliga rum?</p> <p>Hållbarhets- och miljöaspekten är en viktig del av framtidens stad och i gestaltningen av den.</p> <p>Tekniska nämndens uppdrag innebär ett ansvar i alla delar av processen kring gestaltningen av stadens rum: planeringen, dialog, platsutvecklingen, gestaltningen, utförandet, aktiveringen och förvaltningen. I de tidiga skeendena och i aktiveringen sker arbetet tillsammans med flera förvaltningar medan utförandet och förvaltningen alltid ansvaras för och utförs av fastighets- och gatukontoret.</p> <p>Uppdraget handlar också om att skapa en ökad samsyn kring roller och ansvar kring omsorgsfullt gestaltade stadsmiljöer. Arbetet behöver vara pedagogiskt och utformas som en läroprocess för förvaltningen och tekniska nämnden. Under arbetets gång är syftet också att öka förståelsen för utformningen av staden ur ett helhetsperspektiv och hur omsorgsfullt gestaltade livsmiljöer skapas. Utformningen av den offentliga miljön är central, tillsammans med Malmöbornas och besökarnas upplevelser.</p>

En grön stad som leder klimatomställningen

Åtagande
Fastighets- och gatukontoret åtar sig att klimateffektivisera förvaltningens bygg- och anläggningsverksamhet
<p>Planeringskommentar</p> <p>Huvuddelen av tekniska nämndens direkta utsläpp av växthusgaser kommer från inköpta varor och tjänster inom ramen för uppdraget som beställarorganisation för bygg-, anläggnings- och underhållsverksamhet.</p> <p>Sex områden har identifierats som behöver utvecklas för att minska klimatpåverkan från bygg- och anläggningsverksamheten:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Markanvisning • Klimatberäkning • Masshantering & återbruk • Materialval & utformning • Upphandling & inköp • Lärande & samverkan <p>För varje område har en inriktning pekats ut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tekniska nämnden ska vid markanvisning ställa de krav på minskad klimatpåverkan som krävs för att uppnå Malmö stads klimatmål för den egna organisationen samt för bygg och anläggning. • Fastighets- och gatukontoret ska genomföra klimatberäkningar i markanvisning, projektering och byggentreprenad. • Fastighets- och gatukontoret ska samordna masshantering och återbruk inom och mellan projekt för att minska uppkomst av avfall och minska klimatpåverkan. • Fastighets- och gatukontoret ska ställa klimatkrav vid upphandlingar och inköp av byggrelaterade tjänster och varor för att uppnå Malmö stads klimatmål. • Fastighets- och gatukontoret ska utveckla en systematik för uppföljning och

Åtagande
<p>datainsamling gällande klimatpåverkan från inköpta varor och tjänster kopplat till bygg och anläggning.</p> <ul style="list-style-type: none"> Fastighets- och gatukontoret ska systematiskt ersätta material med hög klimatpåverkan med andra alternativ då sådana finns att tillgå, samt säkerställa att förvaltningens projekteringsanvisningar löpande justeras i syfte att uppnå Malmö stads klimatmål. <p>För att möta dessa inriktningar och arbeta i riktning mot stadens uppsatta mål har en handlingsplan med aktiviteter för 2023–2025 formulerats. Vissa av åtgärderna leder direkt till minskade utsläpp, andra lägger grunden för ett systematiskt arbete. Handlingsplanen för 2023–2025 är därmed enbart de första grundläggande stegen. Handlingsplanen utgör utgångspunkten i åtagandet att klimateffektivisera förvaltningens bygg- och anläggningsverksamhet.</p> <p>#klimatneutraltbyggande</p>

En mer jämlik stad

Åtagande
<p>Fastighets- och gatukontoret åtar sig tydliggöra och vidareutveckla den sociala hållbarheten i förvaltningens arbete.</p> <p><i>Planeringskommentar</i></p> <p>Fastighets- och gatukontoret fortsätter tydliggöra social hållbarhet i olika projekt och aktiviteter och vad som behöver utvecklas för att växla upp arbetet. Rutin för hur förvaltningen arbetar med sociala mervärden i exploatering på kommunal mark implementeras i projekt.</p> <p>Fastighets- och gatukontoret fortsätter att utveckla metoder för områdesanalyser inom ramen för investeringsprojekt, för att sätta fokus på de sociala perspektiven när vi bygger ut och om staden.</p> <p>Utvalda verksamheter får fortsatt hjälp med att identifiera beslutsprocesser i verksamheten som påverkar barn och vilka förändringar som behöver göras för att säkra barns bästa i utvecklingen av staden. Förvaltningen kommer att följa upp beaktandet av barnens bästa i beslutsprocesser.</p> <p>En analys har genomförts av vilka delmål inom Agenda 2030 som har störst relevans för förvaltningens verksamhet. Kopplat till delmålen finns indikatorer för systematisk mätning, vilka kan bidra i uppföljningen av förvaltningens arbete med social hållbarhet framöver.</p> <p>Sammanfattningsvis är det mycket som kommer att genomföras och fastighets- och gatukontoret är på rätt väg i integreringen av social hållbarhet i verksamheten. Nästa steg är att säkerställa att kunskaper och underlag som arbetas fram verkligen också används. Perspektivet social hållbarhet behöver bli en mer självklar del i planering, genomförande och utvärdering i projekt och annan verksamhet på förvaltningen.</p> <p>Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram planering för främjande av bostäder för hushåll med låga inkomster, studenter och äldre samt för boendeformen bo- och byggemenskaper.</p> <p><i>Planeringskommentar</i></p> <p>Utredningen som initierades i nämndsbudgetuppdraget för bostadsbyggande och åtagandet om rabatterad tomträtt under 2024 konstaterar att tekniska nämndes verktyg kan användas för att främja byggandet av bostäder för hushåll med låga inkomster, studenter och för äldre samt boendeformen bo- och byggemenskaper. För att använda verktygen på ett effektivt sätt, konstaterar utredningen att det krävs ett strategiskt arbetssätt med behovsanalys, mål, samordnade insatser och tydligt ansvar.</p> <p>Under 2025 ska därför planering innehållande bakgrund, kartläggning, analys och förslag för mål och arbetssätt för respektive område; bostäder till hushåll med låga inkomster, för äldre, för studenter samt för boendeformen bo- och byggemenskaper genomföras. Planeringen ska göras som ett led i arbetet för att utveckla Malmö som en äldrevänlig och</p>

Åtagande

studentvänlig stad med boende för hushåll med låga inkomster och en blandad bostadsmarknad.

Budgetuppgdrag tekniska nämnden 2025

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att ta fram underlag för att genomföra riktade trädplaneringsprojekt i områden med låg krontäckningsgrad och med hög sårbarhet för extremvärme. Utifrån tidigare framtagna analyser om exempelvis krontäckning, sårbarhet för värme samt socioekonomi, identifiera de mest prioriterade delområdena samt ta fram genomförandeplaner för hur krontäckningen i dessa områden kan ökas. Uppdraget bör göras i samarbete med andra nämnder och bolag.

Tekniska nämnden ska utreda möjligheten att utveckla Sveriges första barnstadsdel i Sofielund där barnperspektivet är ledande för stadsmiljön

Planeringskommentar

Malmö är en stad där det bor många barn och unga. Malmö är också en tät stad där flertalet funktioner måste samsas om samma yta. Det kan innebära särskilda utmaningar för barns möjligheter att röra sig tryggt och säkert i staden.

Fastighets och gatukontoret har sedan tidigare ett pågående arbete med att främja barns rörelsefrihet genom att identifiera vilka gator, eller delar av gator, som har potential att inrymma lek. När barns behov och perspektiv prioriteras i stadsplaneringen skapas en trygg, inkluderande och barnvänlig stadsmiljö som gagnar alla. Det ger barn och familjer ökad trygghet och tillgång till offentliga miljöer anpassade för lek och rörelse. Dessutom är en stad som planeras utifrån barns perspektiv en grönare och mer jämlik stad.

För att ta ytterligare ett steg i arbetet för en mer barnvänlig stad ges nu ett uppdrag att utreda både hur befintlig miljö, Sofielund, såväl som framtida stadsutvecklingsområden kan planeras och utformas utifrån barnens perspektiv. Hur kan Sofielund utvecklas med barnen i centrum? Hur kan stadsplaneringen i kommande utvecklingsområden utformas för att sätta barnens perspektiv i centrum. Båda delarna med syftet att skapa trygga, gröna, bilfria zoner där barn och unga kan leka och röra sig på ett friare sätt. Det kommer att främja barns fysiska och psykiska hälsa att de får tillgång till grönområde, lekplatser och aktivitetsytor. Lärdomarna kommer framåt kunna bidra till en mer hållbar och inkluderande stadsutveckling där barnen står i fokus.

Arbetet ska ske i dialog med andra nämnder och förvaltningar samt övriga parter så som boende, civilsamhälle och aktörer i området.

Tekniska nämnden ges i uppdrag att i dialog med berörda nämnder och förvaltningar utreda hur befintlig miljö i ett område i Södra Sofielund kan utformas med barnperspektivet som ledande perspektiv i utformandet av stadsmiljön.

Nämndens prioriteringar

Samarbete med andra nämnder och förvaltningar

Under 2025 fortsätter tekniska nämnden samarbeten både inom kommunen, mellan nämnder, och med externa organisationer för att genomföra sitt uppdrag.

Fördjupat samarbete i det tekniska klustret

Tekniska nämnden, stadsbyggnadsnämnden och miljönämnden har stärkt sitt samarbete genom gemensamma prioriteringar, samordning och utveckling av gemensamma processer. Ett exempel är samarbetet kring Nyhamnen och samhällsbyggnadsprocessen, där flera förvaltningar planerar stadens utbyggnad för att skapa goda förutsättningar för Malmöborna. Även kommunstyrelsen, servicenämnden och kulturnämnden deltar i delar av arbetet.

Samarbete med kultur- och fritidsnämnderna

Under 2025 fortsätter samarbetet med kultur- och fritidsnämnderna, bland annat kring Malmö museum, samt med stadsbyggnadsnämnden och kulturnämnden om kulturens roll i samhället och i stadsutvecklingen. Tillsammans med fritidsnämnden samarbetar tekniska nämnden även kring fastigheter för föreningslivet.

Nämndens prioriteringar

Tekniska nämndens prioriteringar styrs av kommunfullmäktigemålen och budgeten för 2025. Alla målområden berör nämnden, påverkar dess arbete och utgör den röda tråden i planering och uppföljning från budgetskrivelse och nämndsbudget till förvaltningens verksamhetsplanering och verksamhetsplaner. Vid sidan av målen har ett antal åtaganden formulerats ovan som beskriver särskilda insatser, utvecklingsområden och prioriterade arbeten som sker under 2025.

Under 2024 och 2025 pågår ett antal utredningar på uppdrag av kommunfullmäktige, som kan komma att påverka tekniska nämnden. Det handlar bland annat om att utreda om ansvaret för drift och underhåll av allmän platsmark, parkeringsövervakning respektive färdtjänst ska samlas under en nämnd/bolag, eller som idag vara delat på flera nämnder/bolag. Det pågår också en utredning om var ansvaret för ordningsvakter ska vara placerat. Utfallet av dessa utredningar kan innebära antingen utökat ansvar eller förändrat ansvar för tekniska nämnden.

Arbete med en god organisation

Förvaltningen fortsätter förbättrings- och utvecklingsarbete inom ramen för målområdet "En god organisation", inklusive:

- Förbättringsarbete kring förvaltningens dokumentet-, information- och ärendehantering
- Ökad digitalisering och införande av AI för ökad service och

effektivisering

- Tydliggöra kommunikationen gentemot externa målgrupper som påverkas av förvaltningens entreprenader. Storstadspaketet och andra större ombyggnationer i Malmö fortgår och har en allt större påverkan på externa målgruppers vardag. För att öka förståelsen och acceptansen för genomförandet behöver förvaltningen öka proaktiviteten och omfattningen på sina kommunikationsinsatser. Under 2023 har ett koncept för kommunikation under genomförandet av stadsutvecklingsprojekt tagits fram och arbetet med att implementera och utveckla konceptet ska fortsätta under 2025. Konceptet knyter ihop kommunikationen i stadsmiljön med digitala kanaler, och lyfter tydligt fram syftet med de förändringar som sker i staden.
- Chefs- och ledarskapsutveckling sker under hela den kommande mandatperioden - arbetet sker inom ramen för kommunfullmäktigemål och genom kompetensförsörjningsplanen.
- Under 2025 kommer förvaltningen arbeta särskilt med utvecklande medarbetarskap.

Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter

Malmö stads kommunfullmäktige antog 2022 "Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet". I det här avsnittet beskrivs nämndens utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter.

Tekniska nämnden har avsatt resurser för att stötta områdesanalyser och sociala analyser i samband med projektinvesteringar i staden. Under 2025 kommer tekniska nämnden utveckla arbetet med markanvisningar och gestaltning samt den befintliga staden i samverkan med bland andra stadsbyggnadsnämnden. En av målsättningarna med arbetet är att Malmö stad ska bli tydligare avseende ambition kopplat till byggande på stadens mark, en annan att staden ska skapa bättre förutsättningar för en mer diversifierad byggmarknad i Malmö. En del av arbetet omfattar kravställan till exploatörer i markanvisningarna om plan för sociala värden. Ett av syftena är att säkerställa olika rättighetsperspektiv vid exploatering och ombyggnationer. Arbetet med projekthandboken är en del av arbetet för att säkerställa olika rättighetsperspektiv i stadsutveckling och infrastruktursatsningar.

Tekniska nämnden deltar också i det övergripande strategiska arbete kring mänskliga rättigheter som samordnas av stadskontoret. Arbetet bedrivs i enlighet med policyn Malmö stads arbete med att tillgodose de nationella minoriteternas rättigheter samt genom handlingsplanen för nationella minoriteten romer.

Arbetet med tillgänglighets- och funktionsrättsfrågor är ett

stadsövergripande ansvarsområde som behöver bedrivas långsiktigt och i samverkan inom och mellan nämnder. Tekniska nämnden arbetar med övergripande tillgänglighetssamordning i samarbete med funktionsstödsnämnden, servicenämnden och stadsbyggnadsnämnden. Arbetet med att ta fram en gemensam riktning för tillgänglighet i staden, med fokus på digitala tjänster, service och fastigheter har inletts och fortsätter under 2025.

Barnrättsarbetet fortsätter inom olika områden, bland annat genom att öka tryggheten och säkerheten i skolornas närmiljöer och under året fortsätter arbetet med att testa åtgärder för mer barnanpassade trafikmiljöer genom konceptet skolgata. Fastighets- och gatukontoret åtar sig förbättra barn och ungas rörelsefrihet genom ett åtagande i nämndsbudget. Samtliga övriga åtaganden knyter an till olika rättighetsområden som rör till exempel rätten till bostad, kultur samt barnrätt. Tekniska nämnden kommer att genomföra kunskapshöjande insatser för att öka förmågan att beakta barnkonventionen i verksamheten.

Tekniska nämnden ser ett tydligt behov av ökad samverkan med andra nämnder, förvaltningar och lokalt förankrade aktörer för att få ökad framdrift i jämlikhetsarbetet. En nyckelfråga är ökad samverkan med stadsbyggnadsnämnden och stadsbyggnadskontoret, men även med andra nämnder och förvaltningar, såsom fritidsnämnden och fritidsförvaltningen, kulturnämnden och kulturförvaltningen, samt miljönämnden och miljöförvaltningen. Detta behövs för att bredda kommunens fritidsutbud samt att bidra till en mer jämn fördelning av kvalitativa gröna rekreationsmiljöer över hela staden.

Plan för kommunfullmäktigemål








Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning.

Utpekade nämnder ansvarar för att planera bidrag för de kommunfullmäktigemål som de omfattas av. Nämnden ska även övergripande beskriva hur bidragen ska följas upp. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden.

Plan för kommunfullmäktigemål och indikatorer

Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Tekniska nämndens arbete för att öka barn och ungas möjligheter till rörelse och fria, spontana och egenorganiserade fritidsaktiviteter fortsätter under 2025. Planeringen av de olika delarna för utveckling av stadionsområdet fortsätter med etapp 2 och 3. Under 2025 arbetar nämnden också med aktiviteter under bland annat skollov, lekplatsupprustning 2025-2027 och projekt temalekplats Rörsjöparken. I takt med att Malmö växer ökar behovet av fler fritidsanläggningar. Tekniska nämnden, stadsbyggnadsnämnden och fritidsnämnden utreder löpande behov och lokalisering av framtida fritidsanläggningar i Malmö.

Tekniska nämnden arbetar med att utveckla och använda metoder och verktyg för integrering av de olika dimensionerna av social hållbarhet där barnrättsperspektivet är viktigt. Ett arbete med inventering av

barnrättsperspektivet inom mobilitetsområdet har påbörjats. Vidare är det fortsatt viktigt både på stadsnivå och nämndsnivå att fortsatt tydliggöra hur barnrättsperspektivet blir en ännu mer integrerad del av processer och arbetssätt. Det gäller särskilt tydliga rutiner inom ärendehantering. Barnkonventionen ska vara närvarande i alla beslut som fattas.

Under 2025 kommer tekniska nämnden att delta i det långsiktiga och strategiska områdeslyftet i Malmös socioekonomisk svaga delar, med ett särskilt fokus på barn och ungas uppväxtvillkor.

Samarbetet med servicenämnden om framtidens folkets park fortsätter under 2025 med att färdigställa masterplan för Folkets park. Under 2025 åtar sig heter Fastighets- och gatukontoret förbättra barn och ungas rörelsefrihet genom fokus på bland annat skolgator.

Planering mandatperioden

Nämnden ska fortsätta att i samarbete med föreningar och andra nämnder, erbjuda avgiftsfria aktiviteter under skollov och genom drop-in. Genom stärkt och formaliserad samverkan med kulturnämnden samt fritidsnämnden skapas bättre förutsättningar för samordning vad gäller målgrupp, geografi och utbud. Under mandatperioden planerar nämnden att tillsammans med kulturnämnden och fritidsnämnden planera och följa upp lovsatsningar för att få en helhetsbild av stadens insatser.

Genom att strategiskt och systematiskt arbeta med att rusta upp och anlägga nya lekplatser skapas viktiga miljöer för barn och unga. Ett utmanande och spännande utbud av lekmiljöer ska finnas över hela staden. Platser för spontan fysisk aktivitet i det offentliga rummet bidrar till en bättre och mer jämlik hälsa bland barn och unga. Tekniska nämnden arbetar för att spridningen av dessa platser ska vara jämn över staden. Särskilt fokus i planering och gestaltning läggs på social hållbarhet och jämställdhet.

Tekniska nämnden arbetar i sin exploateringsverksamhet med att bygga Malmö i en rad olika områden, exempelvis Nyhamnen, Hyllie, Rosengård. Genom att arbeta med förutsägbarhet i stadsbyggandet har nämnden ett planeringsfokus framåt. Barn och ungas goda uppväxtvillkor ska tillgodoses i ett tidigt planeringsskede. Genom ett tydligt barnperspektiv i stadsbyggandet blir staden bättre för alla Malmös invånare. I nybyggnation skapas utrymme för barn genom planerad lek och grönytor, nya förskolor och skolor, skolgårdar och parkmiljöer. Lekplatser och aktiva mötesplatser såsom torg och besöksanläggningar för barn och ungdom skapas i också i utbyggnadsområden.

Att tillgodose malmöbornas rätt till bostad är en central del av tekniska nämndens uppdrag, särskilt viktigt ur ett barnperspektiv. Genom bostadsbyggandet som tekniska nämnden skapar sin exploateringsverksamhet möjliggör nya bostäder vilket motverkar hemlöshet, trångboddhet i staden och bidrar till goda uppväxtvillkor för barn och unga. I den befintliga staden arbetar tekniska nämnden med barns rörelsemöjligheter och rörelsefrihet genom bilfria skolor, områden med hastighet på 30 kilometer i timmen och lågtrafikerade gator.

Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer. Det är Skötsel av lekplatser och Kvalitativ analys av stadens lovarrangemang utifrån geografi, ålder och kön.

För Skötsel av lekplatser har ett målvärde satts för helår under perioden 2024-2026 och för kvalitativ analys av stadens lovarrangemang utifrån geografi, ålder och kön är målet att indikatorn ska vara uppnådd helåret 2024 och helåret 2026. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska båda indikatorerna vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan båda indikatorerna ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha större avvikelser.

I samtliga fall ska bedömningen innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.









Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Skötsel av lekplatser	minst 65 %
Planeringskommentar Varje år mäts hur Malmöborna anser att skötseln av lekplatserna är i närmiljöenkäten som har cirka 2 000 respondenter. Denna indikator har valts för att följa upp kvaliteten i skötsel av lekplatser som ett led i arbetet med att ge barn- och unga goda uppväxtvillkor. Målvärdet är att andelen Malmöbor med hemmavarande barn som tycker skötseln av lekplatserna är god ska årligen vara 65 procent eller högre. Målvärdet bygger på en tidsserie mellan 2016 och 2022 då utfallet var 65 procent genomsnitt. Indikatorn ska följas upp i årsanalys under 2024-2026.	

Indikator	Önskat utfall 2026
Kvalitativ analys av stadens lovarrangemang utifrån geografi, ålder och kön.	
<p>Planeringskommentar</p> <p>Tekniska nämnden ska fortsätta att i samarbete med föreningar och andra nämnder, erbjuda avgiftsfria aktiviteter under skollov och genom drop-in.</p> <p>Indikatorn utgör ett analysredskap för att utvärdera hur lovaktiviteterna bidrar till likvärdig tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter för alla Malmös barn och unga. Indikatorn är gemensam för tekniska nämnden, kulturnämnden och fritidsnämnden. Analysen genomförs av på fastighets- och gatukontoret, kulturförvaltningen respektive fritidsförvaltningen i samverkan.</p> <p>I denna indikator redovisas en sammanfattande bedömning huruvida analysen visar på ett tillfredsställande resultat utifrån geografi, ålder och kön. Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd.</p> <p>Indikatorn ska följas upp i årsanalys 2024 och årsanalys 2026. År 2024 är ett testår för uppföljningen och indikatorn kan komma att justeras.</p>	

Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Under 2025 fortsätter infrastrukturinvesteringar inom storstadspaketet med satsningar på kollektiv- och cykeltrafik som binder samman ett växande Malmö. Storstadspaketets infrastruktursatsning för malmöexpressen fortsätter och under året kommer många entreprenader genomföras i centrum för att färdigställa MEX linje 4 samtidigt som planering och genomförande av andra linjer också pågår. Under 2025 fortsätter expansiva satsningar på utveckling av staden med utvecklingsområden i Nyhamnen, Rosengård, Stadionområdet, Hyllie/Holma med flera.

Malmö har haft ett högt bostadsbyggande innan den nuvarande konjunkturnedgången som lett till minskning av bygglovsansökningar. Det

kommer i sin tur på sikt minska bostadsbyggandet. En fortsatt utmaning är att skapa bostäder och nya arbetstillfällen trots konjunkturläget. Arbetet för ökad kvalitet i markanvisningar fortsätter i samverkan med stadsbyggnadsnämnden. Högre krav på byggaktörer att bygga bostäder med lägre hyresnivåer kan lösa vissa delar av bostadsförsörjningsbehovet.

I arbetet med åtagandet att utveckla Malmö hamn och Malmö som kuststad tydliggörs arbetet med att stärka Malmös roll som motor för tillväxt och sysselsättning på regional och nationell nivå. Arbetet med Masterplan för hamnen 2.0 kommer fortsätta under 2025.

Arbetet med Öresundsmetron fortsätter med ett särskilt fokus på att få till stånd en gemensam dansk-svensk utredning i enlighet med Trafikverkets rekommendationer. Den fördjupade översiktsplanen för Öresundsmetron i kuststaden Malmö planeras att remitteras för samråd under 2025 och behandlas av kommunfullmäktige under 2027–2028.

Under 2025 fortsätter Malmö stads tillköp av tågtrafik på den så kallade malmöpendeln mellan Malmö C och Hyllie via kontinentalbanan. För att få fler malmöbor och besökare i staden att upptäcka trafik-konceptet kommer det att erbjudas möjlighet att resa gratis på sträckan under året.

Planering mandatperioden

Att tillhandahålla byggklar mark och möjliggöra hållbara transporter ger förutsättningar för stora och små företag att utvecklas och är därför en viktig uppgift för tekniska nämnden - i syfte att bidra till fler nya arbetsplatser och därmed en växande arbetsmarknad för Malmöborna. Arbetet sker på lång sikt där framtidens verksamhetsområden planeras och påbörjas i samverkan med stadsbyggnadsnämnden.

Under mandatperioden fortsätter arbetet med att bygga Nyhamnen som en ny hållbar stadsdel med höga byggnader. Vidare omvandlas den befintliga byggda staden i Rosengård, Östervärn och Holma.

För att bidra till måluppfyllelsen, kommer tekniska nämnden att följa utvecklingen i Malmö avseende mark. Vid behov tillför nämnden ny mark som ger möjlighet till utveckling av staden enligt kommunens översiktsplan. Tekniska nämnden fortsätter med arbete kopplat till översiktsplanen. Genom att både planera för nya och förtäta befintliga verksamhetsområden i enlighet med de inriktningar som slagits fast i Malmö stads översiktsplan, och att utveckla Malmö Industrial Park och Malmö hamn till ett nav för hållbar energi och infrastruktur. Arbetet med att göra Copenhagen Malmö Port till en av de mest hållbara hamnarna i världen fortsätter.

Tekniska nämnden fortsätter de senaste årens arbete med att utveckla kommunens myndighetsutövning gentemot företag i syfte att förbättra näringslivets ramvillkor.

Tekniska nämnden har huvudansvaret för genomförandet av Storstadspakets infrastrukturobjekt med satsningar på kollektiv- och cykeltrafik. Nämnden kommer därutöver, genom sitt samlade ansvar för

kommunens exploateringsverksamhet, att bidra till uppfyllandet av bostadsåtagandet om totalt 26 750 nya bostäder fram till 2035. Tekniska nämnden deltar i förarbetet att planera en metrolinje från Köpenhamn till Malmö samt deltar i andra regionala samhällsplaneringsforum.

Malmö har en populär arrangemangsverksamhet som lockar såväl stadens invånare som besökare. Utöver att bidra till en levande stad, har arrangemangen även positiv inverkan på stadens näringsliv med Malmöfestivalen som ett gott exempel. Genom Malmös unika kulturljudzon, Sommarscen, Folkets park, utvecklingen av Stadionområdet och åtskilliga andra initiativ möjliggör Malmö stad för stora och små evenemang som stärker besöksnäringen, skapar fler arbetstillfällen och gläder såväl besökare som malmöbor året runt.

I aktiveringen av gaturummen samverkar nämnden med kulturnämnden och fritidsnämnden.

Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måloppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med tre indikatorer. Det är antal arbetstillfällen inom verksamheter och kontor som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal (på kommunal mark) beslutade av tekniska nämnden. Antal ansökta detaljplaner för verksamheter och kontor på kommunal mark. Samt antalet färdigställda bostäder inom Storstadspaketets influensområde.

För varje av de tre indikatorerna har målvärden satts för delår och helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska samtliga indikatorers målvärden vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering kan alla tre indikatorerna ha avvikelser.

I samtliga fall ska bedömningen ska innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.











Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på

Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Antal arbetstillfällen inom verksamheter och kontor som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal (på kommunal mark) beslutade av tekniska nämnden.	450
<p>Planeringskommentar</p> <p>Tekniska nämnden har som ansvar att tillhandahålla kommunal mark för näringsverksamheter. Genom att marken säljs eller upplåts med tomträtt till marknadens aktörer skapas förutsättningar för etablering av nya företag och på så vis möjliggörs nya arbetstillfällen. Det är därför relevant att följa upp hur många nya arbetstillfällen som möjliggjorts genom etableringen av nya verksamheter och kontor med överlåtelse- eller upplåtelseavtal på kommunens mark.</p> <p>Målvärdet för år 2026 är att 450 nya arbetsplatser ska ha möjliggjorts genom etableringen av nya verksamheter och kontor. Målvärdet är satt utifrån den planering som under kommande år ska realiseras i exploateringsprojekten vilket i sin tur baseras på Översiktsplanen. Konjunkturläget kan komma att påverka möjligheterna att nå målvärdet under mandatperioden och målvärdet kan behöva justeras</p> <p>Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.</p>	
Antal ansökta detaljplaner för verksamheter och kontor på kommunal mark.	3
<p>Planeringskommentar</p> <p>För att säkerställa att det löpande skapas förutsättningar för att kunna upplåta byggklar mark behöver tekniska nämnden ansöka om detaljplaner (på kommunal mark) hos stadsbyggnadsnämnden.</p> <p>Målvärdet är att tekniska nämnden ska ansöka om minst 3 detaljplaner (på kommunal mark) till och med 2026. Det är svårt att sätta en exakt siffra som målvärde på antal arbetstillfällen i ansökta detaljplaner. Konjunkturläget kan komma att påverka möjligheterna att nå målvärdet under mandatperioden och målvärdet kan behöva justeras.</p> <p>Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.</p>	
Antalet färdigställda bostäder inom Storstadspaketets influensområde	1 300
<p>Planeringskommentar</p> <p>Denna indikator har valts för att följa upporstadspaketets bostadsåtagande, där Malmö stad utfäst att 26 750 nya bostäder ska ha färdigställts i Malmö fram till och med 2035.</p> <p>Förutsättningarna för bostadsbyggande (konjunktur med mera) kommer att fluktuera över tid varför utfallet för enskilda år kommer att variera.</p> <p>I nämndsbudget 2024 sattes målvärdet till 10 331 färdigställda bostäder inomorstadspaketets influensområde för mandatperioden. Det baserades på planering från 2017 och tog inte hänsyn till en högre produktionstakt fram till och med 2023. Fram till och med 2023 har totalt 19 300 bostäder färdigställts inom influensområdena. Därför justeras målvärdet för mandatperioden till att minst 1300 bostäder inom Sverigeförhandlingens influensområde ska vara färdigställda vilket innebär 325 per halvår, 650 per år, fram till och med 2026. Målvärdet är baserat på hur många bostäder som måste färdigställas årligen fram till 2035 för att uppnå målet i åtagandet. Antalet</p>	

Indikator	Önskat utfall 2026
färdigställda bostäder registreras i en databas som används som underlag till uppföljningen.	
Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.	

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv

-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  12 Hållbar konsumtion och produktion
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Malmös höga arbetslöshet, inte minst bland ungdomar och utrikes födda, är en av Malmös stora utmaningar. Högstadiungdomar anställs varje sommar inom ramen för "Ung i sommar". Nämnden har även flera praktiktjänster årligen. Tekniska nämnden bidrar till minskad arbetslöshet och på sikt till ökad sysselsättning bland annat genom arbetet med extratjänster som ger mervärde för den egna verksamheten. Exempel på detta är de trygghetspatruller som arbetar med skötsel av grönytor, gator och torg samt renhållning. Under 2021 infördes den nya skötselentreprenaden för hela Malmö vilket medfört ytterligare förutsättningar för anställning av arbetslösa.

Nämndens arbete med näringslivsprogram för Malmö fortsätter och visionsarbetet kring omvandlingen av Stortorget i dialog med malmöbor, näringsidkare och boende påbörjas under 2025. Det görs bland annat utifrån Tillväxtkommissionens rekommendationer. Arbetet med att utveckla strategiska byggaktörsdialoger i samverkan med stadsbyggnadsnämnden fortsätter liksom arbetet med förbättrad myndighetsservice.

Under 2025 fortsätter arbetet med nyckeltal och bättre uppföljning kring nämndens upplåtelser av mark som riktar sig till näringsliv och arrangemang att utvecklas.

Ateljéer och arbetslokaler är viktiga för ett självständigt och levande kulturliv. Tekniska nämnden kommer under 2025 att, tillsammans med stadskontoret, stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och kulturnämnden, ta fram och föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt

hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar. Arbetet med kulturlotsen fortsätter för att skapa ökad förståelse och samförstånd mellan byggaktörer, fastighetsägare, kulturaktörer och civilsamhället. Under 2025 fortsätter arbetet med att utveckla ett publikt Södervärns vattentorn, inklusive ekonomisk analys av genomförbarhet.

I samverkan med stadsbyggnadsnämnden, kommunstyrelsen, kulturnämnden och citysamverkan kommer tekniska nämnden att arbeta med strategi för stadskärnan under 2025.

Planering mandatperioden

I arbetet med att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv arbetar tekniska nämnden med flera uppdrag. Inte minst genom att över tid säkerställa mark för nyetablering och expansion av redan befintliga verksamheter. En del i att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv är vi gestaltar och bygger attraktiva allmänna ytor som gör det trivsamt att leva och vistas i de utbyggnadsområden vi skapar.

Tekniska nämnden deltar i Citysamverkan och kommer fortsätta arbetet för en levande stadskärna.

En levande stadsmiljö är en viktig sysselsättnings- och näringslivsfråga. Kulturella och kreativa näringar har tillsammans med besöksnäringen och kommersiell service en avgörande betydelse för stadens attraktivitet och hållbar tillväxt. En attraktiv stadsmiljö bidrar även till ökad trygghet. Samtidigt har förutsättningarna för en blomstrande stadskärna förändras. Dagens stadskärnor genomgår strukturförändringar när bland annat service- och handelsmönster förändras i snabb takt. Tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden samarbetar med kulturnämnden samt kommunstyrelsen med att fortsätta utveckla Malmös stadskärna under de kommande åren. Arbetet sker i nära samverkan och dialog med fastighetsägare, näringsliv och andra aktörer aktiva i stadskärnan.

Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med tre indikatorer. De är Renhållningen av allmän plats som tex gator, torg och lekplatser sköts bra, antalet platser i extratjänster samt uppföljning av drift- och underhållsentreprenaden.

För de tre indikatorerna har målvärden satts för helår under perioden 2024-2026. Vad gäller uppföljning av drift- och underhållsentreprenaden så görs en sammanfattande bedömning huruvida arbetet anses vara tillfredsställande.

Genom avstämningar i årsanalyserna är det möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekt en för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska alla tre indikatorernas målvärden vara uppnådda.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering kan alla tre indikatorerna ha avvikelser.

I samtliga fall ska bedömningen innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Renhållningen av allmän plats som tex gator, torg och lekplatser sköts bra.	minst 65 %
Planeringskommentar Tekniska nämnden är ansvarig för renhållning på allmän plats i staden. Nedskräpning har identifierats som en av de viktigaste orsakerna till upplevd otrygghet. Under lång tid har tekniska nämnden arbetat aktivt med att förbättra renhållningen och utveckla metoder som möter behovet av renhållning och de utmaningar som finns inom området. Indikatorn "Andel Malmöbor som tycker att renhållningen av allmän plats som tex gator, torg och lekplatser sköts bra" syftar till att mäta effekten av tekniska nämndens arbete inom renhållningsområdet. Indikatorn hämtas från Närmiljöundersökningen. Målvärdet för perioden 2024-2026 är 65 procent är baserat på resultaten från tidigare år som ligger mellan 66 och 60 procent. Då närmiljöundersökningen riktar sig till ett slumpvis urval av Malmöbor säkras att en mångfald av Malmöbor får möjlighet att besvara frågorna i undersökningen. Resultatet från undersökningen viktas för att säkerställa representativitet vad gäller kön, ålder och område. Indikatorn ska följas upp vid årsanalyserna 2024-2026.	
Antalet platser i extratjänster	100
Planeringskommentar Denna indikator har valts för att följa fastighets- och gatukontorets arbete med extratjänster som ett led i att bidra till ökad sysselsättning i Malmö och att fler Malmöbor ska bli självförsörjande. Med extratjänster avses arbetsmarknadsinsatser och de arbetssökande Malmöborna ges möjlighet att få arbetslivserfarenhet samt att intresse väcks för arbete eller studier inom	

Indikator	Önskat utfall 2026
<p>ramen för förvaltningens verksamhet.</p> <p>Målvärdet för perioden 2024 - 2026 är att varje år ska fastighets- och gatukontoret erbjuda minst 100 platser i extratjänster.</p> <p>Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.</p>	
<p>Uppföljning av drift- och underhållsentreprenaden</p>	
<p>Planeringskommentar</p> <p>Tekniska nämnden är ansvarig för drift och underhåll av Malmö stads offentliga miljöer. Drift och underhåll utförs genom en beställar-utförarmodell, där tekniska nämnden är beställare och servicenämnden utförare.</p> <p>Arbets sättet innehåller rutiner för uppföljning av verksamhet och ekonomi samt avvikelshantering.</p> <p>Enligt överenskommelsen ska uppföljning av de fem entreprenadområdena göras tre gånger per år till tekniska nämnden under avtalsperioden.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvalitetsavdrag. Antal, typ och orsak. • Felanmälningar. Antal, jämförelse över tid, hanteringstid. • Ekonomi. <p>Bedömning av skötselnivå för renhållning och klottersanering görs bland annat med stöd av ovanstående.</p> <p>I denna indikator redovisas en sammanfattande bedömning huruvida arbetet med drift- och underhåll anses vara tillfredsställande. Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd.</p> <p>Den sammanfattande bedömningen bygger på tre delar:</p> <p>Antalet kvalitetsavdrag. Basvärdet räknat på 2023 var 65 stycken kvalitetsavdrag. Målvärdet är att minska kvalitetsavdrag under 2024 med 30%.</p> <p>Antalet felanmälningar ska vara oförändrat eller färre under 2024 från basvärdet 15 000 under 2023. Felanmälningar riskerar att öka när folkmängden i staden ökar, även om benägenheten att anmäla fel inte ökar.</p> <p>En beskrivning över det ekonomiska utfallet under perioden och eventuella avvikelser där.</p> <p>Indikatorn ska följas upp vid delårsrapport och årsanalys under 2024. En omförhandling av överenskommelsen för drift- och underhållsentreprenaden sker under 2024. För 2025 och 2026 kommer det därför att ske en justering av indikatorn och målvärdena.</p> <p>Felanmälningar avser:</p> <p>felanmälningar från allmänheten som enligt ansvarslistan tillhör park- och gatuenheten. Till stor del är det skötsel- och renhållningsärenden. Däremot är belysningsärenden exkluderade eftersom de går på ett annat ramavtal.</p>	

Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030



1 Ingen fattigdom



6 Rent vatten och sanitet för alla



11 Hållbara städer och samhällen



13 Bekämpa klimatförändringarna



14 Hav och marina resurser



15 Ekosystem och biologisk mångfald

Planeringskommentar

Planering 2025

De territoriella utsläpp som nämnden har rådighet över är framför allt drift och skötsel samt bygg- och anläggningsverksamhet. Inom drift och skötsel är det främst drivmedel för fordon och arbetsmaskiner som orsakar utsläppen. Gällande drift och underhåll är en av målsättningarna att minska växthusgasutsläpp. Exempelvis skötselmetoder, användning av återbrukade material, rutiner för tillsyn eller implementering av digitala lösningar utvecklas och bidrar till minskade utsläpp av växthusgaser.

Inom tekniska nämndens ansvarsområde uppstår de mest omfattande, direkta utsläppen av växthusgaser genom bygg- och anläggningsverksamhet. Under mandatperioden kommer en kraftsamling ske för att ställa om till ett klimateffektivt byggande och skapa förutsättningar för systematiska utsläppsminskningar. Arbetet sker under 2025 fortsatt inom åtagandet "Fastighets- och gatukontoret åtar sig att klimateffektivisera förvaltningens bygg- och anläggningsverksamhet".

Tekniska nämnden arbetar med att uppnå miljöprogrammets ambitioner och målsättningar. Stadens indirekta utsläpp tillkommer till största del av vägtrafiken och särskilt fokus läggs på hållbar mobilitet och arbetet med klimatomställning mobilitet. Löpande utveckling och uppdatering av färdplanen med fokus på godstransporters klimatpåverkan och utveckling tillsammans med stadens olika intressenter sker under 2025. Investeringar för att öka kapaciteten i kollektivtrafiken är också en central del för att minska de utsläppen.

Nämnden kommer att delta i arbetet för att utreda en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan där befintliga investeringar också inventeras. Under 2025 intensifieras arbetet för klimatkompensation med såväl naturbaserade som tekniska lösningar, med utgångspunkt i det stadsgemensamma kunskapsunderlag som miljönämnden arbetar med.

Planering mandatperioden

Trafik står för en stor del av utsläppen av växthusgaser i Malmö. Tekniska nämnden skapar förutsättningar för att både person- och godstransporter ska kunna ske på ett mindre klimatpåverkande sätt. Genom fortsatta satsningar på elektrifierad och attraktiv kollektivtrafik och infrastruktur för cykel stärks grunden i det hållbara transportsystemet. Förutsättningarna för att möjliggöra en omställning av fordonsflottan till icke fossila bränslen utreds. Under mandatperioden utvecklas även formerna för delad mobilitet och möjligheterna att genom reglering påskynda klimatomställning utreds vidare. Under året kommer piloter för mobilitetshubbar utvärderas, det sker bland annat i samarbete med P-Malmö och Region Skåne. De långsiktiga ramarna för arbetet för hållbar mobilitet stakas ut i den reviderade versionen av Trafik- och mobilitetsplan som färdigställs under mandatperioden.

Parallellt med att tekniska nämnden arbetar proaktivt och förebyggande för att minska utsläppen av växthusgaser, arbetar nämnden med klimatanpassning för att hantera konsekvenserna av klimatförändringen såsom skyfall, havsnivåhöjning, värmeböljor och torka. Primärt sker arbetet genom att integrera frågeställningarna i andra typer av investeringsprojekt. Tekniska nämnden är även involverade i stadens nationella påverkansarbete kopplat till lagstiftning, finansiering och ansvar för klimatanpassning.

Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med tre indikatorer. Det är samlad bedömning av utvecklingen av trafiksystemet, fastighets- och gatukontorets organisations koldioxidutsläpp från tjänsteresor och koldioxidutsläpp från tekniska nämndens anläggningsverksamhet (investeringsprojekt). Samtliga indikatorer följs upp i årsanalys.

För varje av tre indikatorerna har målvärden satts för helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekt för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska samtliga indikatorers målvärden vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska alla indikatorerna ha avvikelser.








I samtliga fall ska bedömningen innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Samlad bedömning av utvecklingen av trafiksystemets positiva och negativa konsekvenser	
<p>Planeringskommentar</p> <p>Den trafikala utvecklingen följs upp årligen som är en samlad bedömning av trafikarbetets förändring över tid och förändringen av andra för väghållaren betydande aspekter av ansvaret, såsom olyckor, buller, luftkvalitet, kapacitet i vägnätet, tillgänglighet, etc. Årsanalysen innehåller en kortare sammanfattning men en utförligare rapport finns tillgänglig i samband med att årsanalysen presenteras.</p> <p>Önskat utfall: Önskat utfall: Respektive delmoment (de åtta delmomenten beskrivs nedan) bedöms var för sig utifrån om trenden är positiv, neutral eller negativ. En samlad bedömning av utvecklingen görs därefter. Om den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling av de ingående delmomenten så anses nämnden ha uppnått önskat utfall, Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalys 2024, 2025 och 2026.</p> <p>Delmoment: Tillgång Jämlikhet. Folkhälsa Aktivt resande Upplevelser & attityder Infrastruktur & fordonsflotta Trafikutveckling. Resvanor. Trafiksäkerhet Folkhälsa - miljö.</p>	
Fastighets- och gatukontorets organisations koldioxidutsläpp från tjänsteresor	20 000
<p>Planeringskommentar</p> <p>Indikatorn har valts för att mäta hur mycket fastighets- och gatukontorets tjänsteresor som organisation kan minska koldioxidutsläppen och bidrar i arbetet att uppnå 1,5-gradersmålet. I samarbete med Malmö stads miljöförvaltning följs fastighets- och gatukontorets koldioxidutsläpp upp genom metoden Greens house gas protokollet. Utsläppen räknas fram genom en sammanvägning av fem faktorer, inköp av drivmedel, kilometer med privat bil i tjänst, inköp av livsmedel samt flyg- och taxiresor som görs av förvaltningen. Utfallet för vart och ett av de fem faktorerna redovisas vid uppföljning. Målvärdet för perioden 2024-2026 att utsläppen inte något år ska överstiga 20 000 Co2.</p>	

Indikator				Önskat utfall 2026			
Målvärdet är satt utifrån ambitionen att fastighets- och gatukontorets ska inte ska öka utsläppen av koldioxid under 2024 till och med 2026 jämfört med 2023. Målvärdet är baserat på tidigare års utsläpp. Se nedan tabell.							
Indikatorn ska följas upp vid årsanalyserna 2024-2026.							
KG CO 2 -ekv	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Egen bil i tjänsten	12 193	10 800	10 300	7 360	5 612	4 200	2 490
Flyg	46 912	43 900	45 700	7 140	253	9 210	20 400
Taxi	.	29,6	63,8	3,8	0,59	1,08	0
Livsmedel	1,0	1,1	1,3	1,5	1,2	1,6	*
Tågresor				0,2	0,1	0,7	0,8
Summa	59 106	54 731	56 065	14 505	5 867	13 413	22 891
Utsläpp av växthusgaser från tekniska nämndens anläggningsentreprenader							
Planeringskommentar							
För att följa tekniska nämndens arbete med att minska utsläpp av växthusgaser från anläggningsverksamhet följs de mest betydande posterna från anläggningsentreprenader upp: drivmedel samt de material som står för de största växthusgasutsläppen. Dessa material är asfalt, stål, betong/cement, stenkross och torv. Posterna följs upp som en del av uppföljningen av de gemensamma miljökraven för anläggningsentreprenader vilka har uppdaterade krav gällande från och med 2024.							
Önskat utfall: För att uppnå Miljöprogrammets mål att Malmö stads organisation har nettonollutsläpp 2030, behöver majoriteten av utsläppen reduceras kraftigt till 2030 och de kvarvarande utsläppen kompenseras inom kommunens geografi. 2024 kommer bli basår för uppföljningen. Önskat utfall är att utsläpp av växthusgaser från anläggningsentreprenader per enhet (liter eller kg) ska minska. Under 2025 kommer utfall att följas och målvärde sättas inför 2026.							
De totala utsläppen från dessa poster samt utsläpp per krona kommer även analyseras men ingår inte som målindikator.							
Uppföljningen omfattar de entreprenader som har entreprenadombud.							

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö

-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  6 Rent vatten och sanitet för alla
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  15 Ekosystem och biologisk mångfald

Planeringskommentar

Planering 2025

Tekniska nämnden arbetar med biologisk mångfald och gröna miljöer i enlighet med naturvårdsplanen som kommunfullmäktige antog 2023. Naturvårdsplanen pekar ut sex mål för arbetet som i sin tur konkretiserar tre av målen i Malmö stads miljöprogram. Arbetet med bekämpning av invasiva arter fortsätter. Under året tas det fram en handlingsplan med förslag på åtgärder för att berika odlingslandskapet.

Under året utvecklas arbetet med riktlinjer, arbetssätt och uppföljningsverktyg för naturvårdsinriktad skötsel. En pilot pågår i södra Malmö med förändrad skötsel av gräsytor och busk- och trädplanteringar till mer naturlig skötsel. En del av piloten kommer att fokusera på kommunikation och samarbete, med bland annat skolor och förskolor. Nyskapade ängsytor kommer under året att kompletteras med att så in regionalanpassade arter. Under 2025 kommer piloten fortsätta och följas upp. Tekniska nämnden arbetar för att gynna den biologiska mångfalden i hamnområden.

Tekniska nämnden kommer att förbättra riktade skötselinsatser för att stärka träd- och buskbeståndet i Malmö. Inom nämndens exploateringsprojekt utvecklas arbetet med gröna nyckeltal. Nämnden fortsätter även arbete med en kompensationsmodell för hur kompensation av träd och gröna ytor sker vid om- och utbyggnad av staden. I samverkan med flera olika nämnder arbetar tekniska nämnden under 2025 för gemensamma trädstrategier i staden och samordning av olika trädfrågor. Samarbetet Grönare Malmö, mellan de tekniska förvaltningarna, syftar till ökad samsyn, gemensamma förhållningssätt och arbetssätt för att skapa en grönare stad, och fortsätter under 2025.

Tekniska nämnden verkar för att 3-30-300-modellen implementeras. Modellen syftar till att alla ska kunna se minst tre träd från sin bostad, skola och arbetsplats, att stadskvarter ska ha minst 30 procents krontäckningsgrad och att ingen ska ha mer än 300 meter till ett grönområde från sin bostad. Tekniska nämnden ska i samverkan med stadsbyggnadsnämnden, miljönämnden och servicenämnden ta fram en genomförandeplan för att öka krontäckningen i identifierade områden med

låg krontäckning och social sårbarhet för extremvärme. Under 2025 påbörjas arbetet med att ta fram vilka krav som kan ställas i olika typer av markanvisnings-, köpe- respektive tomträttsavtal gällande 3-30-300-modellen.

Planering mandatperioden

Under mandatperioden ska tekniska nämnden arbeta aktivt med att värna och öka ekosystemtjänster och skapa plats för mer grönska och blågröna lösningar. Målet är att gynna biologisk mångfald och produktion av ekosystemtjänster. Genom naturvårdsinriktade åtgärder, återskapa och restaurera naturmiljöer samt justering av skötselmetoder kan mer biologisk mångfald gynnas.

Träd och buskar är viktiga beståndsdelarna för att säkra en framtida hållbar stad. Träd och buskar bidrar med ekosystemtjänster som jämnar ut klimatextremer och har viktig luftrenande effekt. Nationellt såväl som internationellt är Malmö i framkant gällande trädfrågor. Ett särskilt trädbokslut har tagits fram för att följa arbetet med krontäckningsgrad och trädskötsel. Bokslutet redovisas som en indikator i detta mål.

Tekniska nämnden ska arbeta för att öka mängden gröna miljöer i staden, dels genom att minska hårdgjord yta på befintlig allmän platsmark, dels förorda nyskapande av gröna ytor i planerings- och exploateringsprocesser. De gröna ytornas kvalitet ska stärkas och nämnden ska arbeta för en ökad variation av biotoper i staden. Vidare behöver bristområden för urban grönska ur ett sårbarhets- och rättviseperspektiv identifieras och i mån av tid åtgärdas.

Arbetet fortsätter med att ytterligare förbättra naturvårdsinriktad skötsel och insatser samt att tillgängliggöra och aktivera gröna ytor på olika sätt. Tekniska nämnden jobbar vidare med intern kompetenshöjning inom området.

Tekniska nämnden ska också anpassa/vidareutveckla teknisk handbok efter målen om ökad biologisk mångfald och för att stärka de rekreativa kvaliteterna.

Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med tre indikatorer. Det är ett årligt trädbokslut, tillgängligheten till Malmös natur- och rekreationsområden är god samt den rekreativa kvaliteten i Malmös natur- och rekreationsområden är god

För varje av de tre indikatorerna har målvärden satts för helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska samtliga indikatorers målvärden vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska alla indikatorerna ha avvikelser.

I samtliga fall ska bedömningen innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.





Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Årligt trädbokslut	
Planeringskommentar För att följa tekniska nämndens arbete med trädplantering och trädskötsel har en särskild uppföljning kring arbetet tagits fram. Indikatorn redovisar antalet planterade träd, krontäckningsgrad och artdiversiteten i trädbeståndet. Önskat utfall: Respektive delmoment (de tre delmomenten beskrivs nedan) bedöms var för sig. En samlad bedömning av utvecklingen görs därefter. Om den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling av de ingående delmomenten så anses nämnden ha uppnått önskat utfall, Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalysen. Krontäckningsgrad: Krontäckning innebär andel krontäckt yta i staden sett ovanifrån. Andelen krontäckning är ett bra mått som visar fördelningen av träd i staden och fungerar som en indikator på mängd ekosystemtjänster kopplade till trädbeståndet. 3-30-300-strategin lanserades 2021, och är inskriven i Malmös översiktsplan från 2023. Strategin innebär bland annat att varje geografiskt statistikområde (GESO), såväl som hela staden, bör ha minst 30% krontäckning. I dagsläget analyseras krontäckningsgraden i Malmö vartannat år då nuvarande analyser bygger på en bearbetning av stadsbyggnadskontorets lidarscanningar över staden. Idag finns möjlighet att rapportera förändringen i krontäckningen i Malmö vartannat år. Det innebär att krontäckningsgraden kan följas upp 2024 och 2026. Målvärdet för 2026 är att krontäckning har ökat för hela Malmö samt för dess geografiska statistikområden (GESO). Antal planterade träd: Olika trädplanteringar kräver olika investeringar för ett långsiktigt hållbart resultat. Ett träd	

Indikator	Önskat utfall 2026
<p>som planteras i hårdgjord stadsmiljö kräver mer avancerade växtbäddar vilket innebär en mångdubbelt högre kostnad i jämförelse med plantering i grönyta. Ett träd i hårdgjord stadsmiljö bidrar med viktiga ekosystemtjänster där vi har som störst behov av dem, vilket ger större klimatnytta kopplat till investeringen.</p> <p>Variationen i antal planterade träd per år kan kopplas till vilket sammanhang de planterats i och vilken kostnad det har medfört. För att förstå skillnaden i antal planterade träd per år är det därför intressant att analysera fördelning mellan planterade utifrån kategorierna "träd i hårdgjord stadsmiljö" och "träd i grönyta". Båda kategorierna (träd i hårdgjord yta och träd i grönyta) ska analyseras och utgångspunkten är att antalet planterade träd ska öka i båda kategorierna. Dock redovisas denna uppgift med ett års fördröjning.</p> <p>Målvärdet för 2026 är att antal planterade träd ska öka jämfört med tidigare år. Under åren 2020-2023 planterades i genomsnitt 1 700 träd per år.</p> <p>Art/sortfördelning i staden då detta mätvärde bedöms vara det viktigaste för ett långsiktigt hållbart trädbestånd.</p> <p>Ett hållbart trädbestånd som kan stå emot framtida utmaningar gällande sjukdomar och klimatförändringar är beroende av att trädpopulationen har en stor diversitet gällande art- och sortfördelning. Arbetet med artdiversitet i trädbeståndet är något som Malmö är i framkant med och har arbetat aktivt med sedan almsjukans härjningar. Ett varierat trädbestånd för hela staden är viktigt att hela tiden sträva efter och man bör därför kontinuerligt styra mot att ingen enskild trädart blir för dominerande i stadsmiljön. Ett vedertaget mått på ett hållbart trädbestånd är Frank Santamours regel, där ingen art/sort ska överstiga 10%. En analys görs på stadens geografiska statistikområden (GESO).</p> <p>Målvärdet för 2026 är att ingen art/sort ska överstiga 10% i staden som helhet.</p> <p>Definition antal planterade träd.</p> <p>Antalet planterade träd innefattar alla:</p> <ul style="list-style-type: none"> • träd som satts på samma plats som ersättningsträd för sådana som fällts • nya träd på ny plats i befintlig miljö • samt nya träd i exploateringsområden <p>Med träd räknas alla kvaliteter som högstamsträd och större solitärbuskar och vi inkluderar även träd i urnor. Dock inte landskapskvaliteter/skogsplantor där trädarter planteras som små träd (då skulle antalet snabbt nå långt över 100 000 st).</p>	
Tillgängligheten till Malmös natur- och rekreationsområden är god	minst70 %
<p>Planeringskommentar</p> <p>Varje år mäts tillgängligheten till Malmös natur- och rekreationsområden i närmiljöenkäten som riktar sig till Malmöbor och som har cirka 2 000 respondenter. Denna indikator har valts för att följa upp ökat utbud av gröna miljöer i Malmö. Indikatoren finns även med som en av flera indikatorer under målet "Tillgängligheten, den rekreativa kvaliteten och ytan natur- och rekreationsområden ska öka" i naturvårdsprogrammet som kommunfullmäktige antog 2023.</p> <p>Målvärdet är att andelen Malmöbor som tycker tillgängligheten till natur- och rekreationsområden är god ska vara 70 procent eller högre. Frågan fanns med i undersökningen tidigare men har omformulerats till följd av målet och indikatoren i naturvårdsprogrammet varför det inte finns någon längre tidsserie att basera målvärdet på.</p> <p>Indikatoren ska följas upp i årsanalys under 2024-2026.</p>	
Den rekreativa kvaliteten i Malmös natur- och rekreationsområden är god	minst70 %
<p>Planeringskommentar</p> <p>Varje år mäts kvaliteten till Malmös natur- och rekreationsområden i närmiljöenkäten som riktar sig till Malmöbor och som har cirka 2 000 respondenter. Denna indikator har valts för att följa upp kvaliteten av gröna miljöer i Malmö. Indikatoren finns även med som en av flera indikatorer under målet "Tillgängligheten, den rekreativa kvaliteten och ytan natur-</p>	

Indikator	Önskat utfall 2026
och rekreationsområden ska öka" i naturvårdsprogrammet som kommunfullmäktige antog 2023. Målvärdet är att andelen Malmöbor som tycker kvaliteten till natur- och rekreationsområden är god ska vara 70 procent eller högre. Frågan fanns med i undersökningen tidigare men har omformulerats till följd av målet och indikatorn i naturvårdsprogrammet varför det inte finns någon längre tidsserie att basera målvärdet på. Indikatorn ska följas upp i årsanalys under 2024-2026.	

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  13 Bekämpa klimatförändringarna

Planeringskommentar

Planering 2025

Tekniska nämnden har i sitt uppdrag möjlighet att bidra till såväl en långsiktigt hållbar elförsörjning som till ökad energieffektivisering. Genom löpande installation av solceller på byggnader i nämndens ägo tillförs staden förnybar, lokalt producerad el. Även marktytor identifieras för att där det är lämpligt användas för förnybar elproduktion. Till exempel planeras förberedande arbete för solceller inom CMPs nyttjanderättsområde under 2025.

Studier har inletts för att utforska möjligheterna till mobila batteridrivna reservelverk med laddade med solenergi för att använda till exempelvis arrangemang, ridhus och dagvattenpumpar.

Tekniska nämndens arbete med olika externa samarbetspartners inom Malmö Energy Lab fortsätter under 2025, med avsikten att hitta nya samarbetsformer för att åstadkomma bättre el- och energiproduktion samt lagring av energi.

Planering mandatperioden

Det löpande arbetet med energieffektivisering fortsätter under mandatperioden. I huvudsak innebär effektiviseringsarbetet förbättringar och optimering av värme och ventilation i våra byggnader, utbyte till mer energieffektiva belysningsarmaturer för gatubelysningen samt anpassningar av arrangemang för minskad energiförbrukningen.

Stor potential för förnybar elproduktion finns i Malmö hamn. Här kommer fokus på effektiva energilösningar att stärkas under mandatperioden, bland annat genom externfinansierade projekt i samarbete med kommersiella aktörer. En systemdemonstrator kommer att utvecklas för att testa och

demonstrera hur ett resilient energisystem kan byggas upp i Malmö.

Tekniska nämnden har under lång tid arbetat med att energieffektivisera belysningen i staden. Belysning är viktigt och ljus appellerar till trygghet.

Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer "Tekniska nämndens elanvändning avseende gatubelysning" och "Byte av antal belysningsarmaturer till mer energieffektiva sådana".

För båda indikatorerna har målvärden satts för helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekt för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålet går enligt planering ska båda indikatorerna vara uppnådda.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålet delvis går enligt planering kan en av indikatorerna ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålet inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha avvikelser.

I samtliga fall ska bedömningen innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Tekniska nämndens elanvändning avseende gatubelysning	2 %
Planeringskommentar Tekniska nämndens elanvändning för gatubelysning ska minska med minst 2 procent årligen för perioden 2024-2026. Basvärdet för år 2023 är 20 570 603 KWH. Motsvarande siffra 2022 var 21 131 873 KWH.	









Indikator	Önskat utfall 2026
Indikatorn ska följas upp vid årsanalys under perioden 2024-2026	
Byte av antal belysningsarmaturer till mer energieffektiva sådana	4 500
Planeringskommentar Tekniska nämnden ska årligen byta 1500 olika typer av belysningsarmaturer till mer energieffektiva sådana under perioden 2024-2026. Indikatorn ska följas upp vid årsanalys under perioden 2024-2026.	

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samarbete med miljönämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och andra berörda nämnder och bolag, utreda en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan där befintliga investeringar också inventeras

Stadskontoret kommer tillsammans med berörda förvaltningar att genomföra en utredning. Denna planeras innefatta huruvida investeringar i den befintliga investeringsplanen kan klassas som hållbarhets- och klimatinvesteringar. I utredningen ingår också att göra en klassificering av planerade investeringar. I samband med denna inventering kommer modellen för investeringsstyrning att utvärderas. Uppdraget återrapporteras som ett särskilt ärende.

Målområde - En mer jämlik stad

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Det är en utmaning att bygga boendeformer för nuvarande och kommande Malmöbor som befinner sig i olika livsskeden, exempelvis unga, äldre och barnfamiljer samt personer med olika ekonomiska förutsättningar. Därför kommer tekniska nämnden att arbeta med ett antal områden för att bidra till minskad segregation.

Tekniska nämnden har tillsammans med stadsbyggnadsnämnden påbörjat

ett fördjupat arbete kring markanvisningsprocessen, specifikt avseende kvalitet- och gestaltungsfrågor. En av målsättningarna med arbetet är att Malmö stad ska bli tydligare avseende ambition kopplat till byggande på stadens mark, en annan att staden ska skapa bättre förutsättningar för en mer diversifierad byggmarknad i Malmö. En del av arbetet omfattar även kravställen till exploatörer i markanvisningarna om plan för sociala värden. Markanvisningspolicyn och avtal kan vara ett aktivt verktyg för detta genom att de fastighetsutvecklare som vill bygga i attraktiva lägen ibland måste åta sig att själv eller i samarbete med andra aktörer också bygga i mindre attraktiva lägen. En viktig del är att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö genom att utveckla arbetet med tekniska nämndens ansökan av detaljplaner. Arbetet fortsätter 2025.

Tekniska nämnden fortsätter arbetet för att möjliggöra ett bostadsbyggande med blandade bostadsformer i Malmö med fokus på bostäder för att äldre, studenter och att Malmöbor med låga inkomster ska kunna få bostad med utgångspunkt i 2024 års utredning om rabatterad tomträtt. Erfarenheterna av Mallbo är en del av det arbetet. Under 2025 fortsätter arbetet att ta till vara på utredningsresultaten genom åtgärdsplaner inom dessa områden vilket görs i samverkan med stadsbyggnadsnämnden.

Tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden arbetar gemensamt med att ta fram detaljplaner respektive byggklar mark för nya bostäder. Detta gäller såväl totalt antal nya bostäder per år, som antalet hyresrätter. Tekniska nämnden verkar också för att MKB Fastighets AB (MKB) tilldelas mark för byggande av bostäder, som bidrar till uppfyllandet av MKB:s nyproduktionsplaner.

Under 2025 fortsätter arbetet med att ta fram ett nytt bostadsförsörjningsprogram, med syfte att främja att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen förbereds och genomförs. Bostadsförsörjningen är en angelägenhet för hela staden och framtagandet av programmet sker därför nämndsöverskridande och i samverkan. Stadsbyggnadsnämnden samordnar arbetet, som utgår ifrån en uppdaterad bostadsbehovsberäkning och beslutade riktlinjer från kommunstyrelsen.

Planering mandatperioden

Malmöns starka befolkningsutveckling medför behov av nya bostäder. Den övergripande inriktningen för arbetet med Malmö stads bostadsförsörjning är att skapa en attraktiv bostadsmarknad och säkerställa ett bostadsbyggande som svarar mot den demografiska utvecklingen. Bostäder byggs dels på kommunal mark som tillhandahålls genom tekniska nämndens exploateringsverksamhet, dels på privat mark där exploateringsavtal med externa aktörer tecknas för att möjliggöra genomförandet av nya detaljplaner. Exploateringsverksamheten uttrycks tydligt i tekniska nämndens reglemente som en del av bostadsförsörjningsarbete. Blandade upplåtelseformer är ett uttalat mål i syfte att få ett varierat utbud av nya bostäder och möta olika gruppers behov och önskemål. Staden ska ta fram fler tomter för småhus. Mot bakgrund av behovssituationen fokuseras särskilt på produktion av nya

hyresrätter, men med ambitionen att alla bostadsområden ska ha blandade upplåtelseformer. Målet är att skapa mångfald och variation i nya stadsdelar, och att komplettera med olika bostadstyper och upplåtelseformer som saknas i befintliga områden för att minska segregationen.

Malmö stad ska motverka segregation vid planering av nya bostäder och vid förvaltning samt förmedling av existerande bostäder. En central aktör i detta arbete är Malmö stads allmännyttiga bostadsbolag (MKB), som tekniska nämnden samverkar aktivt med. Vid all lokalisering av offentliga institutioner ska funktionernas möjligheter att motverka segregation i staden vägas in.

Minskad segregation är ett problem som bäst löses i samverkan med andra. Många aktörer är med och bidrar – andra förvaltningar, myndigheter, ideella sektorn och näringslivet.

Metod för uppföljning:

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer. Det är antal bostäder som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal på kommunal mark beslutade av tekniska nämnden samt antal initierade bostäder på kommunal mark genom ansökta detaljplaner. För varje av de två indikatorerna har målvärden satts för delår och helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska samtliga indikatorers målvärden vara uppnådda eller endast ha mindre avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en eller två av indikatorerna ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha avvikelser.









I samtliga fall ska bedömningen ska innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet

går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Antal bostäder som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal (på kommunal mark) beslutade av tekniska nämnden	600
Planeringskommentar Tekniska nämnden har som ansvar att tillhandahålla kommunal mark för bostadsbyggande. Genom att teckna köpeavtal eller tomträttsavtal med olika byggherrar möjliggörs för dessa att producera nya bostäder. Efter tillträde har byggherrarna möjlighet att påbörja byggnationen av de nya bostäderna i projektet. Målvärdet för 2026 är att tekniska nämnden möjliggör minst 600 bostäder på kommunal mark. Målvärdet speglar i stort det behov som lyfts i Handlingsplan för bostadsförsörjning. Konjunkturläget kan komma att påverka möjligheterna att nå målvärdet under mandatperioden och målvärdet kan behöva justeras. Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under 2024-2026.	
Antal initierade bostäder på kommunal mark genom ansökta detaljplaner	2 000
Planeringskommentar För att säkerställa att det löpande skapas förutsättningar för att kunna upplåta byggklar mark för bostäder (på kommunal mark) ansöker tekniska nämnden om detaljplaner hos stadsbyggnadsnämnden. Målvärdet är att tekniska nämnden skall ansöka om detaljplaner (på kommunal mark) som omfattar minst 1 500 bostäder fram till och med 2026. Konjunkturläget kan komma att påverka möjligheterna att nå målvärdet under mandatperioden och målvärdet kan behöva justeras. Indikatorn ska följas upp i delårsrapport och årsanalys under perioden 2024-2026.	

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Tekniska nämnden utvecklar metoder och verktyg för effektivare och mer representativ involvering av användarna i stadsutvecklingsprocessen, dels i

konkreta projekt genom till exempel behovskartläggningar och på en mer övergripande nivå genom arena för intressentengagemang som ämnar att kanalisera civilsamhällets engagemang i stadsutvecklingsfrågor in i nämndens arbete. Utvecklingsarbetet sker i samverkan med stadsbyggnadsnämnden.

Tekniska nämnden utvecklar också metoder och verktyg för att stärka kvaliteter som trygghet, tillgänglighet, möjligheter för socialt liv, jämlik användning, hälsa och barnens perspektiv i stadsutvecklingen. Analyser kring dessa värden utförs i konkreta projekt genom till exempel projektspecifika trygghetsåtgärder eller sociala konsekvensanalyser.

Arbetet med BID (Boende, integration och delaktighet) fortsätter under 2025 och Malmö stad arbetar med att ta fram en modell för stadens lokala utvecklingsarbete, samt att tillsammans med Malmöbor, näringsliv och civilsamhälle initiera ett långsiktigt strategiskt områdeslyft för stadens socioekonomiskt svaga områden.

Arbetet med tillgänglighets- och funktionsrättsfrågor är ett stadsövergripande ansvarsområde som behöver bedrivas långsiktigt och i samverkan inom och mellan staden, funktionsrättsorganisationer och Malmöbor med funktionsnedsättningar. Under 2025 kommer nämnden, tillsammans med funktionsstödsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och servicenämnden, att kraftsamla kring tillgängliga livsmiljöer för att gemensamt kunna stärka Malmöbons möjlighet att vara självständig och delaktig i samhällslivet. Målsättningen är att nämnderna ska överenskomma om gemensamma åtgärder som förbättrar tillgängligheten och Malmöbors möjligheter att vara delaktiga i samhället i enlighet med funktionsrättskonventionen. Syftet med det nämndsöverskridande samarbetet är också att förbättra samverkan, öka samsynen kring behov och prioriterade utvecklingsområden samt att stärka och utveckla arbetet med tillgänglighetsfrämjande åtgärder. Under året kommer berörda nämnder att behandla ett förslag till kraftsamling inom tillgängliga livsmiljöer. Förslaget kommer att innehålla ett antal åtgärder för genomförande under perioden samt plan för uppföljning i linje med ordinarie uppföljningstillfällen. Arbetet kommer att ske i samråd med funktionsrättsorganisationer och Malmöbor med funktionsnedsättningar.

Arbetet med ny evenemangsplats fortsätter under 2025 med omvärldsanalys och dialog med externa parter. Under 2025 planeras följande evenemang av tekniska nämnden:

- Aktivering Hyllievångsparken
- Nationaldagen
- Wibit sommarlov
- Malmöfestivalen
- Barnens parkfestival
- Vinter i City med Lucia
- Vinterspelen

Till dessa tillkommer arrangemang på tekniska nämndens

besöksanläggningar.

Planering mandatperioden

Tekniska nämnden arbetar med ett treårigt projekt med tillgänglighetsåtgärder i befintlig miljö. Inom detta projekt har det inrymts kantstenssänkningar och anpassning av övergångsställen. För tillfället prioriteras att anpassa övergångsställen i befintlig miljö. Vidare arbetar nämnden med att åtgärda enkelt avhjälpna hinder. Inom detta projekt utförs en rad olika insatser såsom åtgärder i gångbanor, ledstänger och kontrastmarkering i trappa och ramp, åtgärder på lekplatser, anpassning av busshållplatser m.m. Inom detta arbete kan också inrymmas åtgärder baserat på synpunkter från malmöborna. Utöver det arbete som drivs inom dessa specifika tillgänglighetsprojekt så deltar tillgänglighetskompetens i andra projekt för att se till att den allmänna platsen är tillgänglig för alla. Inom storstadspaketet är bevakningen av tillgänglighetsfrågan central. Det gäller också inom nämnden exploateringsarbete och i utformningsdiskussioner.

Tekniska nämnden fortsätter arbetet med att utveckla samverkan med lokala aktörer i Malmös lokala områden. Samverkansmodellen som nämnden tagit fram används som ett verktyg för att organisera och mobilisera lokala krafter i utsatta områden. Effekten blir att områdena blir mer resilienta mot framtida utmaningar. Genom att satsa på samverkan blir Malmö stad inkluderade i den pågående utvecklingen av stadens områden på ett direkt sätt. Samverkan bidrar även till att vi får hög lokalkännedom samt kunskap som är värdefulla för våra framtida planeringar och projekt.

Under mandatperioden utökas bevakningsområdet kommunala ordningsvakter: i Folkets park, Södervärn, övriga Möllevången samt Rådmansvången.

Arbetet med att se över och utveckla färdtjänsten fortsätter.

Arbetet med tillgänglighets- och funktionsrättsfrågor är ett stadsövergripande ansvarsområde som behöver bedrivas långsiktigt och i samverkan inom och mellan förvaltningar, funktionsrättsorganisationer och Malmöbor med funktionsnedsättningar. Ett arbete har inletts med att ta fram en gemensam riktning för tillgänglighet i staden, med fokus på service, digitalisering och lokaler. Arbetet sker i samverkan mellan stadsbyggnadskontoret, serviceförvaltningen, fastighets- och gatukontoret och funktionsstödsförvaltningen.

Metod för uppföljning:

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med en indikator. Det är årligt bokslut baserat på samverkansorganiseringarnas återrapportering. För indikatorn görs en bedömning om det önskade utfallet är uppnått, delvis uppnått eller inte uppnått. Genom avstämningar i årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur

nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska indikatorn bedömas uppnådd.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering ska indikatorn bedömas vara delvis uppnådd.








För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska indikatorn bedömas inte uppnådd.

I samtliga fall ska bedömningen ska innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Årligt bokslut baserat på samverkansorganiseringarnas återrapportering	
Planeringskommentar <p>Tekniska nämnden har i dagsläget nio samverkansorganiseringar/BIDar och samverkansstöd i enlighet med nämndens samverkansmodell. Fler samarbeten kan bli aktuella.</p> <p>För att följa tekniska nämndens arbete med lokal utveckling via samverkan har denna uppföljning kring arbetet tagits fram. Indikatorn baseras på samverkansorganiseringarnas årliga återrapportering som genomförs i slutet av respektive år. Vid uppföljning av indikatorn görs en kvalitativ samlad bedömning av de aktiviteter som genomförts under året och vilka effekter de haft.</p> <p>Målsättningen är att arbetet lett till effekter som stärker delaktigheten och ökar den sociala sammanhållningen i de olika delområdena.</p> <p>Då indikatorn är ny kommer 2024 att bli ett test år och indikatorn kan komma att justeras för kommande år.</p> <p>Önskat utfall:</p> <p>En samlad bedömning av nämndens arbete med lokal utveckling genom samverkan görs. Om den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling anses nämnden ha uppnått önskat utfall, Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalysen 2024-2026.</p>	

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Tekniska nämnden antog hösten 2020 en trygghets- och säkerhetsstrategi. Strategin bygger på fyra strategiska prioriteringar (utan inbördes rangordning): (1) Renhållning för ökad trygghet, (2) Trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet, (3) Trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön och (4) Rätt åtgärder för ökad trygghet i befintlig stad. Under 2025 kommer strategin att följas upp.

Under 2025 genomförs kontinuerligt åtgärder som trygghetsbelysning, trygghetsbeskränkning, klottersanering och renhållningsinsatser. En viktig del i detta är insatser för att påverka trafikbeteenden som skapar otrygghet. Fokus läggs också på att utveckla verktyg för trygghetsfrämjande planering och gestaltning, liksom på att genomföra trygga och säkra arrangemang under året.

#trygghetsochsäkerhetsstrategi

Renhållning och underhåll av Malmö är ett fortsatt prioriterat område 2025. Genom att prioritera drift och underhåll undviks kapitalförstöring. En ren, hel och välstädad stad ökar också känslan av trygghet. Tekniska nämnden har budgeterat över 730 mnkr för arbetet med drift- och underhåll för park och gata 2025. Fokus är på renhållning, säkerhet och verksamhet knuten till barn såsom lekplatser och arbetet utförs av serviceförvaltningen. Tekniska nämnden arbetar under 2025 med råttbekämpningen i en stadsövergripande grupp kring skadedjur, "Råttor i stan", för att åstadkomma en ren och trygg stad. Under 2025 kommer tekniska nämnden vidta åtgärder för att minska vansinneskörningar och arbetar fortsatt med åtgärdsprogrammet för omgivningsbuller.

Under 2025 fortsätter tekniska nämndens arbete med lokal utveckling och kraftsamlande insatser för att bland annat stärka den lokala utvecklingen.

Planering mandatperiod

Malmö stad har idag en omfattande verksamhet inom trygghet och säkerhetsområdet, samtidigt finns det områden att utveckla och förbättra.

Tekniska nämnden bidrar till målet både ur ett långsiktigt perspektiv och genom mer konkreta insatser i staden.

Vidare kommer nämnden även att utveckla arbetet med renhållning som är en av de faktorer som skapar en upplevd otrygghet i staden. En viktig del i det arbetet är att verka för beteendeförändringar som minskar nedskräpningen i staden. Andel Malmöbor som tycker att renhållningen av allmän plats som tex gator, torg och lekplatser sköts bra ger årligen en indikation om Malmöbors uppfattning som främst speglar attraktiviteten av staden men även den upplevda trygghetskänslan. Uppföljningen här sker under målet Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv. Även i byggandet och underhållet av staden bidrar nämnden konkret till målet. Exempel på insatser är att utveckla belysningen i stadens offentliga rum där malmöborna rör sig och hastighetsbegränsande inslag i stadens gatunät. När det gäller trygghetskameror bidrar nämnden med förutsättningsskapande infrastruktur.

Trygghet kan även skapas genom att ge gator och platser en ny funktion. Utöver de konkreta insatserna i byggandet och underhållet av staden, samverkar även tekniska nämnden med andra aktörer för att bidra till tryggheten och delaktigheten i staden. Dessutom fortsätter nämnden dialogarbetet med Malmöborna i stadsutvecklingen, exempelvis kopplat till storstadspaketet.

Tekniska nämnden både medverkar i och har egna arrangemang. Dessa bidrar också till ökad trygghet och delaktighet. Genom arrangemangen rör sig människor i deras stad, använder den och gör den levande. I samband med arrangemang sker utbildning av medarbetare och personal kring vaksamhet och annat brottsförebyggande arbete samt att belysning av arrangemangsplatserna bidrar förebyggande. Likaså görs förebyggande arbete genom att extra renhållning och snabb klottersanering genomförs i samband med arrangemang. I aktiveringen av gaturummen samverkar nämnden med kulturnämnden och fritidsnämnden. Tekniska nämnden samarbetar också med polisen och fastighetsägare kring trygghetsfrågor. Arbetet med Boende, integration och dialog (BID) på Möllevången, Rosengård, Hyllie och Seved fortsätter.

Metod för uppföljning:

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer. Det är dels antal åtgärder med avsikt att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet och årlig uppföljning av tekniska nämndens trygghets- och säkerhetsstrategi.

Målvärdena har satts för delår och helår under perioden 2024-2026. Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det därför möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska båda indikatorernas målvärden vara uppnådda.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en indikator ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha avvikelser.

I samtliga fall ska bedömningen ska innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning att arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorerna användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Antal åtgärder med avsikt att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet.	30
Planeringskommentar Tekniska nämnden arbetar med en rad åtgärder för att öka säkerheten i det offentliga rummet. Detta rör sig konkret om belysning i gång- och cykelbanor samt gc-tunnlar, belysning vid hundrastplatser och lekplatser samt infrastruktur för övervakningskameror. Målvärdet för 2026 (mandatperioden) är 30 stycken åtgärder vilket baseras på en långsiktig plan för arbetet. Nås antalet genomförda insatser i det angivna målvärdet har tekniska nämnden bidragit till att nå måluppfyllelse. Indikatorn ska följas upp vid delårsrapport och årsanalys under perioden 2024-2026.	
Årlig uppföljning av tekniska nämndens trygghets- och säkerhetsstrategi	
Planeringskommentar Tekniska nämndens trygghets- och säkerhetsstrategi följs upp årligen som är en samlad bedömning av det arbete som genomförts. Önskat utfall: Önskat utfall: Respektive delmoment (de fyra delmomenten beskrivs nedan) bedöms var för sig utifrån om trenden är positiv, neutral eller negativ. En samlad bedömning av utvecklingen görs därefter. Om den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling av de ingående delmomenten så anses nämnden ha uppnått önskat utfall, Indikatorn redovisas således efter följande kriterier: Uppnådd, delvis uppnådd eller ej uppnådd. Indikatorn ska följas upp i årsanalys 2024, 2025 och 2026. Delmoment: 1) Renhållning för ökad trygghet, 2) Trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet, 3) Trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön och 4) Rätt åtgärder för ökad trygghet i befintlig stad.	

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar

Stadskontoret kommer tillsammans med berörda förvaltningar att genomföra en utredning. Uppdraget kommer att inledas med en inventering av lokalutbudet idag och en inventering av vilka behov som finns. Utifrån resultatet av utredningen och utifrån gällande lagstiftning kommer en lösning att föreslås. Uppdraget återrapporteras som ett särskilt ärende.

Under 2024 utredde tekniska nämnden behov av lokaler för det icke etablerade kultur- och föreningsaktörer översiktligt. Utredningen innefattar också hur nämndens verktyg kan användas för att tillskapa lokaler med låga hyror med fokus på befintliga utvecklingsfastigheter, lokaler i nybyggnation, strategiska mark- eller fastighetsförvärv och hyresmodeller. Nästa steg är att testa verktygen i piloter och bära med sig utredningsresultaten in i arbetet med det kommungemensamma budgetuppdraget.

Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar



1 Ingen fattigdom



2 Ingen hunger



3 God hälsa och välbefinnande



5 Jämställdhet



8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



10 Minskad ojämlikhet



16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Genom det systematiska arbetsmiljöarbetet ska risker för hot och våld tydliggöras och så långt som möjligt förebyggas. Det ska vara känt i organisationen hur man ska agera då hotfulla situationer eller våldsamma situationer uppstår och vi ska ta hand om de som utsätts på ett tryggt och tydligt sätt. Genom att ha tydliga och väl kända rutiner vid hot och våld samt krisstöd ska både medarbetare och chefer känna sig trygga med att det finns hjälp och stöd i uppkomna svåra situationer. Vikten av en god introduktion för nyanställda ska inte underskattas, upplevelsen av den första tiden i en ny anställning har en stor inverkan inte bara på hur snabbt man kommer in i sitt nya uppdrag utan också på hur länge man väljer att

stanna på en arbetsplats. Tekniska nämnden kommer därför att utveckla sitt sätt att introducera både nya medarbetare och nya chefer. Under 2025 arbetar tekniska nämnden särskilt med utvecklande medarbetarskap.

Planering mandatperiod

Malmö stad verkar för att vara landets bästa offentliga arbetsgivare. Tekniska nämnden bidrar till detta genom att främja ett hållbart arbetsliv genom trygga anställningar, bra anställningsvillkor och goda möjligheter till utveckling. Ett hållbart arbetsliv uppnås genom att ha en god balans mellan tilldelat uppdrag och tilldelade resurser. Genom att vidareutveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet skapar tekniska nämnden förutsättningar för både chefer och medarbetare att påverka sin arbetsmiljö och därmed vara hållbara över tid. Tekniska nämnden kommer att vidareutveckla en god samverkan mellan de fackliga organisationerna och arbetsgivaren, vilket kommer att skapa ett större lugn och tydlighet i organisationen. Genom en god kommunikation och ett utvecklande förhållningssätt mellan medarbetare och chefer skapas förutsättningar för kreativitet, engagemang och respekt. Chefers uppdrag ska vara tydligt för att ge förutsättningar att bibehålla ett gott ledarskap. En god organisation med en bra arbetsmiljö ska också förebygga och minimera otillbörlig påverkan, hot och våld.

En god organisation präglas av jämställdhet och mångfald. Dessa frågor integreras i arbetet för att säkerställa en god arbetsmiljö vilket innebär att förslag och beslut analyseras ur de olika perspektiven för att klarlägga möjliga konsekvenser.

Metod för uppföljning:

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med två indikatorer. De två indikatorerna är sjukfrånvaro och HME-totalindex. För de båda indikatorerna har målvärden satts för delår och helår för sjukfrånvaron och på helår för HME.

Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekt för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen går enligt planering ska båda indikatorernas målvärden vara uppnådda.








För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan en av indikatorerna ha avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska båda indikatorerna ha avvikelser. I samtliga fall ska bedömningen ska innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I bedömningen kommer även

nämnden att göra en bedömning arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Indikator	Önskat utfall 2026
HME totalindex (Hållbart medarbetarengagemang)., kvinnor och män	minst 76
<p>Planeringskommentar</p> <p>Uppföljningen bygger på HME-index (Hållbart medarbetarengagemang) som Malmö stads årliga medarbetarenkät genererar. Syftet är att ge underlag för utveckling och styrning av verksamheten, möjliggöra jämförelser men också att möjliggöra analyser av kopplingen mellan att skapa, tillvarata och upprätthålla medarbetarengagemang. HME-enkäten riktar in sig på områdena motivation, ledarskap och styrning.</p> <p>Förväntat resultat för 2026 är HME totalindex på minst 76 på fastighets- och gatukontoret, av ett index på 100.</p> <p>Indikatorn ska följas upp vid årsanalyserna 2024-2026</p>	
Sjukfrånvaro, kvinnor och män	max 4 %
<p>Planeringskommentar</p> <p>Det är viktigt att följa upp och analysera sjukfrånvaron regelbundet för att kunna vidta erforderliga åtgärder och möta målet att vara en attraktiv arbetsgivare. Målvärdet avser den totala sjukfrånvarovolym på fastighets- och gatukontoret, vilket innebär andel sjukdagar i förhållande till antalet anställningsdagar. Uppföljning sker även av kort respektive lång sjukfrånvaro.</p> <p>Målvärdet för perioden 2024- 2026 är en sjukfrånvaro på högst 4 % på fastighets- och gatukontoret per år.</p> <p>Indikatorn ska följas upp vid delårsrapport och årsanalys under perioden 2024-2026</p>	

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Intresset för att göra samhällsnytta och nyfikenheten hos unga i studier vill tekniska nämnden ta fasta på och ta fram en plan för hur det sker på ett strukturerat sätt kan jobba för att informera och upplysa om det viktiga uppdrag nämnden har och vilka kompetenser som krävs för att kunna leverera enligt uppdraget. Nämnden påverkas fortsatt av konkurrens om arbetskraften, t ex ingenjörer, från den privata sektorn men även från andra kommuner, varför arbetet ständigt behöver utvecklas kring att attrahera

våra målgrupper. Nämnden vill skapa kännedom om och en attraktivitet inför uppdraget, som gör att det fortsatt är möjligt att kompetensförsörja genom att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare, för att kunna ge bästa leverans för Malmöbon och dess besökare. Tekniska nämnden kommer också att utveckla samarbetet med övriga nämnder för att gemensamt jobba med attrahera- och rekryterafrågorna. För att vi fortsättningsvis kunna kompetensförsörja till nämndens uppdrag krävs det också trygga chefer som på ett klokt sätt kan leda, utveckla och på så sätt behålla våra nuvarande kompetenser samt ha en plan för hur nämnden säkerställer de kritiska kompetenserna.

Planering mandatperiod

Offentliga sektorn ses som allt intressantare som arbetsgivare bland unga enligt SKR:s rapport "Unga och välfärdsjobben". Unga personer, 16–29 år, är en trygghetssökande generation där trygg anställning är viktigt. Trygghet är något som unga i stor utsträckning associerar med jobben i kommuner och regioner. Dagens unga beskrivs också som samhällsintresserade i rapporten, det är framför allt viljan att bidra till samhället som lockar. Enligt rapporten anser dock unga att kommuner och regioner kan bli bättre på att "visa upp sig". Det finns en relativt stor osäkerhet kring vad jobben i kommuner och regioner innebär, men ett stort intresse av att få veta mer. 72 % av de unga svarar att de vill ha mer information. I de uppföljningssamtal som tekniska nämnden genomfört med nyanställda lyfter flera fram att en anledning till att de valde Malmö stad som arbetsgivare är att det upplevs som en trygg anställning. I uppföljningssamtalen framkommer det att flera av de nyanställda hade dålig kännedom om förvaltningen och vilka arbeten som finns inom tekniska nämndens uppdrag innan de blev anställda. Andra anledningar till att de nyanställda valde fastighets- och gatukontoret är bland annat att storstadspaketet lockade, att det är spännande med en stor kommun och att tekniska nämndens uppdrag är brett med intressanta tjänster.

Metod för uppföljning:

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med en indikator, personalomsättning. För indikatorn personalomsättning finns målvärdet för delår och helår och målvärdet ska inte överstiga 10 procent. Genom avstämningar i delårsrapport och årsanalys är det möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålet går enligt planering ska indikatorns målvärde vara uppnått.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan indikatorn ha mindre avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med




kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska indikatorn ha avgörande avvikelser.

I samtliga fall ska bedömningen innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att göra en bedömning om arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i delårsrapport, årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorn användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Årlig personalomsättning, kvinnor och män	Högst 10 %
Planeringskommentar Indikatorn har valts för att följa personalomsättningen, det vill säga antalet tillsvidareanställda som avslutar sin anställning i förhållande till medeltal antal medarbetare på förvaltningen. Målvärdet för perioden 2024-2026 är en personalomsättning på högst 10 % på fastighets- och gatukontoret per år. Indikatorn ska följas upp vid delårsrapport och årsanalys under perioden 2024-2026.	

Kommunfullmäktigemål: Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service

-  5 Jämställdhet
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar

Planering 2025

Under 2025 görs insatser för att tydliggöra kommunikationen till Malmöborna i samband med ombyggnationer och entreprenader i staden. Storstadspaketet och andra satsningar kommer att påverka Malmöbornas vardag med avstängningar och byggplatser. Tekniska nämnden arbetar med att i ännu högre utsträckning tydliggöras för Malmöborna vad som sker och varför det sker. Under 2025 görs också insatser för öklad digitalisering och införande av artificiell intelligens för ökad service och effektivisering.

Tekniska nämnden har varit del av det kommunövergripande arbetet med serviceinriktad myndighetsutövning som leds av kommunstyrelsen. Tekniska nämnden har sedan flera år högt utfall på indikatorn, nöjd

kundindex, och arbetet fortsätter som en integrerad del av nämndens linjearbete och grunduppdrag. Arbetet fortsätter också som en del av det kommungemensamma arbetet med det nya näringslivsprogrammet.

Planering mandatperioden

Samhällets digitalisering påverkar oss i många avseenden. Både privatpersoner, näringsliv och andra offentliga aktörer är vana vid digitala verktyg. De förväntar sig en smidig digital service kombinerat med ett professionellt och kunnigt personligt bemötande. Tekniska nämnden planerar att genomföra insatser av både mer förutsättningsskapande och långsiktig karaktär samt konkreta aktiviteter.

Generellt kommer nämnden arbeta med att klargöra effektiviseringsmöjligheter med hjälp av digitala verktyg. Ett exempel på ett mer övergripande område är att applicera Malmö stads systemförvaltningsmodell av IT-system inom verksamheten.

Exempel på mer konkreta insatser är att fortsätta utveckla FGK-kartan som är ett viktigt digitalt verktyg för verksamheten. Vidare kommer även verksamhetens ärendeprocess att utvecklas med målsättningen att bli mer effektiv och digital. Därtill ska nämnden även utreda hur avtalsbevakning skulle kunna underlätta hanteringen av övriga avtal inom verksamheten. I den digitala utvecklingen är det även viktigt att beakta den personliga integriteten. Därför ska tekniska nämnden att fortsätta utveckla sitt arbete med dataskydd och informationssäkerhet.

Metod för uppföljning

För att visa på vilken effekt tekniska nämndens verksamhet har på måluppfyllelsen av kommunfullmäktigemålet har tekniska nämnden valt att arbeta med en indikator, Nöjdhet med tekniska nämndens arbete med markupplåtelse på allmän platsmark. För indikatorn finns målvärdet på helår på 81. Genom avstämningar i årsanalys under 2024 och 2026 är det möjligt att göra delavstämningar kontinuerligt och därmed även beskriva och analysera hur nämndens arbete går i enlighet med den planerade effekten för perioden 2024-2026.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålet går enligt planering ska indikatorns målvärde vara uppnått.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen delvis går enligt planering kan indikatorn ha mindre avvikelser.

För att nämnden ska göra bedömningen att arbetet med kommunfullmäktigemålen inte går enligt planering ska indikatorn ha avgörande avvikelser.

I samtliga fall ska bedömningen innehålla en kortfattad motivering som baseras på nämndens uppföljning och analys av arbetet med kommunfullmäktigemålen. Bedömningen görs dels via färgmarkering (status), dels motivering i kommentaren. I texten kommer även nämnden att

göra en bedömning om arbetet med kommunfullmäktigemålen kommer leda till önskad förflyttning under mandatperioden.

Utfallet av tekniska nämndens arbete redovisas i årsanalys och för mandatperioden. Effekten som tekniska nämndens arbete har på Malmö och på det aktuella kommunfullmäktigemålet kan vara mer komplex och svårare att mäta under mandatperioden, alternativt ta längre tid att uppnå. Tekniska nämnden säkerställer dock genom sitt bidrag att arbetet går åt rätt håll. I uppföljningen av kommunfullmäktigemålet och analysen av det kan andra bidrag och parametrar än indikatorn användas.

Indikator	Önskat utfall 2026
Nöjdhet med tekniska nämndens arbete med markupplåtelse på allmänplatsmark	minst 81
Planeringskommentar Genom en NKI-undersökning (Nöjd-Kund-Index) mäts de sökandes nöjdhet med tekniska nämndens arbete inom området markupplåtelse. De sökande är främst näringsidkare och inte privatpersoner. Undersökningen riktar sig till brukare som kontaktar Malmö stad inom en rad olika områden som brandskydd, bygglov, livsmedelskontroll och markupplåtelse görs årligen. För 2023 fick arbetet med markupplåtelse ett NKI-värde (betyg) på 80. Målvärdet under 2026 är 81. Indikatorn ska följas upp vid årsanalys under perioden 2024-2026.	

Plan för ekonomin

I detta avsnitt kommenteras de ekonomiska förutsättningarna för 2025 avseende nämndens olika driftsramar i avsnitt 5.1 samt investeringsramar i avsnitt 5.2.

Tekniska nämndens driftsramar

Kommunfullmäktige har i budget 2025 beslutat om ett kommunbidrag på totalt 979,5 mnkr för tekniska nämnden, fördelade på fyra olika driftsramar. Inom parentes anges förra årets kommunbidrag.

- Under förvaltning 037 budgeteras fastighets- och gatukontorets driftverksamhet med ett kommunbidrag på 1156 mnkr (1 097 mnkr). De tilldelade ramarna har räknats upp med index på 2,6%.
- Ramen Exploateringsverksamhet inkluderar köpeskilling, gatukostnadsersättning, anskaffningskostnader för kvartersmark, inbetalningar från privata exploatörer samt sanering, rivning och detaljplanskostnader som är direkt knutna till exploatering. Ramen har ett negativt kommunbidrag på 160 mnkr (-125 mnkr). Resultatkravet är fortsatt lågt på grund av rådande osäkra byggmarknad.
- Ramen Driftkostnader i investeringsprojekt har ett kommunbidrag på 30 mnkr (20 mnkr). Ramen inkluderar även driftskostnader för investeringsprojekt inom Hamnanläggningar vilket tidigare låg på en egen ram och annan förvaltning.
- Ramen Hamnanläggningar budgeteras ett negativt kommunbidrag på 34,6 mnkr (-17,8 mnkr).

Detaljerad resultaträkning per ram återfinns nedan. Budgetvärden 2025 jämförs i text och tabeller med budget 2024, om inte annat anges och prognos syftar på delårsrapporten. Utvecklingen 2025 rapporteras i signalsystem, ekonomisk prognos och delårsrapport.

Resultaträkning

TEKNISKA NÄMNDEN, tkr, exkl. exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter, driftkostnader i investeringsprojekt samt hamnanläggningar	Prognos 2024	Budget 2025	Förändring
Bidrag	27 876	52 450	24 574
Övriga intäkter	1 098 539	1 129 066	30 527
Totala intäkter	1 126 415	1 181 516	55 101
Lönekostnader	-260 821	-288 807	-27 986
PO-Pålägg	-94 876	-97 132	-2 256
Övriga personalkostnader	51 621	54 313	2 692
Totala personalkostnader	-304 076	-331 626	-27 550

Lokal- och markhyror	-20 605	-19 316	1 289
Övriga kostnader	-1 314 464	-1 382 238	-67 774
Avskrivningar	-374 783	-376 800	-2 017
Totala övriga kostnader	-1 709 852	-1 778 354	-68 502
Nettokostnad exkl. finansnetto	-887 513	-928 464	-40 951
Kommunbidrag	1 123 744	1 155 664	31 920
Finansiella intäkter	750		-750
Finansiella kostnader	-221 981	-227 200	-5 219
Resultat	15 000	0	-15 000
Nettokostnad	-1 108 744	-1 155 664	-46 920

Övergripande förutsättningar 2025

Tekniska nämndens driftsverksamhet finansieras till hälften med kommunbidrag och till hälften med intäkter och externa bidrag där markavtal och parkeringsintäkter utgör de största posterna. Personalkostnaderna utgör 17% av kostnaderna och avskrivningar och finansiella kostnader till följd av nämndens investeringar står för 25% av kostnaderna. Resterande driftskostnader rör drift och underhåll av staden, färdtjänst, arrangemang, besöksanläggningar etc.

En stark intäktsutveckling de senaste åren har gett nämnden möjlighet att bibehålla en god skötselnivå i staden trots att kostnadsökningen för denna har varit kraftigare än den kompensation nämnden har fått för index. Den har också varit en förutsättning för att finansiera färdtjänstservice enligt den nya avtalet.

Intäkter och bidrag

Nämndens intäkter och bidrag budgeteras till 1 182 mnkr, en ökning med 91 mnkr mot budget 2024.

Parkeringsintäkter står för 40% av intäkterna och ökningen beror främst på helårseffekten av taxeförändringen för gatuparkering under 2024, en ökning med 47 mnkr till 343 mnkr. Samtidigt budgeteras felparkeringsintäkterna på 110 mnkr vilket är 7,6 mnkr under 2024 års budget. Avgäldsreglering och nya tomträtter ger en ökning på 24 mnkr gentemot förra årets budget. Vidare har Naturvårdsverket infört ett bidrag som ger kommunerna ersättning för delar av sina kostnader för nedskräpning, och det uppskattas ge förvaltningen 12 mnkr i bidrag 2025.

Personalkostnader och tidintäkter

Personalkostnaderna budgeteras till 408 mnkr, en ökning med 16 mnkr mot föregående år. Tidintäkterna budgeteras till 93 mnkr, en sänkning mot föregående år men i linje med senaste prognos. Personalomsättning är en av orsakerna till denna sänkning.

Övriga kostnader inklusive lokal och markhyror

Nämndens kostnader ökar med 86 mnkr till totalt 1 418 mnkr. Den största kostnadsdrivande posten är inom drift och underhåll av staden.

Den totala kostnaden för drift och underhåll av staden ökar från 670 mnkr i budget 2024 till 732 mnkr, en ökning med 62 mnkr. Kostnaden för drift och underhållsentreprenaden med Kommunteknik har ökat från 448 mnkr i budget 2024 till 480 mnkr, en ökning på totalt 32 mnkr. Nämnden har under året fått ökat anslag för ökade ytor med 10 mnkr jämfört med 2024 års budget vilket ger en ökning exklusive arealökningar som uppgår till 22 mnkr eller 4,9%. Höjningen inkluderar en indexuppräknings på 2,6% samt en kompensation för kommande arealutökningar för driften på ca 2%. En större satsning görs dessutom av förvaltningen på underhåll tex extra vård av träd och buskage, lekplatser, hårdgjorda ytor, samt gång och körbana. Serviceförvaltningens förväntas fortsatt indexera kostnader för drift och underhåll av allmän platsmark enligt den uppräknings kommunens nämnder erhåller.

Även övriga kostnader för drift och underhåll av staden ökar. Vinterväghållning ökar baserat på tidigare års utfall men är svår att budgetera. Återställningskostnader för grävning dubblas exceptionellt i årets budget som en konsekvens av ackumulerat behov då belägningsprogrammet legat nere en tid. Kostnader och omkostnader för belysningspunkter ökar för att förvaltningen behöver skynda på övergången till LED lampor då vanliga kvicksilverglödlampor kommer sluta produceras från 2027.

En annan större förändring från föregående års budget ligger inom färdtjänst där helårseffekten av det nya avtalet förväntas leda till en kostnadsökning om 23 mnkr. Ett förslag kring ny taxestruktur är under beslut men det är ännu osäkert hur det kommer påverka nyttjandet.

En extra satsning på kommunikation inom storstadspaketet om 6,6 mnkr planeras, en översyn av trafikflöden på Möllan för att minska genomfartsleder och åtgärder för att förbättra trafikmiljön för skolbarn budgeteras för 5,9 mnkr.

Kostnaderna för drift för så kallade utvecklingsfastigheter uppgår till 3,7 mnkr för fastigheten Sege Park samt 8,2 mnkr för fastigheterna Hammaren 2, 6, 10 vilket mestadels är kapitalkostnader och avskrivningskostnader. Den senare får nämnden ingen kompensation för utan den finansieras inom nämndens existerande ram.

Finansiella kostnader och avskrivningar

De finansiella kostnaderna och avskrivningarna minskar med 4 mnkr i jämförelse med föregående års budget och landar på 604 mnkr. Förvärvet av Hammaren 2,6,10 leder till ökade kostnader vilket balanseras av att inga åtgärder inom belägningsprogrammet utfördes under förra året, vilket ger färre aktiveringar, samt framskjutna tidplaner i andra projekt.

Kommunbidrag

Kommunfullmäktige har i budget 2025 tilldelat tekniska nämndens driftverksamhet ett kommunbidrag på 1144 mnkr. De tilldelade ramarna har räknats upp med index på 2,6%. En sänkning av PO-pålägget i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2025 beräknas minska och nämndens kommunbidrag justeras därmed ned. Detta påverkar även kostnader som internfaktureras inom staden och totalt har nämndens kommunbidrag sänkts 19,2 mnkr till följd av sänkta personalkostnader hos både tekniska nämnden och serviceförvaltningen. Kommunbidraget justeras totalt upp med 29,5 mnkr.

Enligt beslut i kommunstyrelsen den 27 november 2024 tillfördes ytterligare 11,6 mnkr till tekniska nämnden i kompensation för ökade driftkonsekvenser 2025 för aktivering av investeringar under 2024. Det slutliga kommunbidraget landar därmed på 1 156 mnkr.

EXPLOATERINGSVERKSAMHET, tkr	Prognos 2024	Budget 2025	Förändring
Köpeskilling	60 000	165 000	105 000
Anskaffningskostnader för kvartersmark	-30 000	-20 000	10 000
Ersättning från privata exploatörer	125 000	100 000	-25 000
Rivningskostnad	-3 000	-3 000	0
Saneringskostnad	-6 000	-52 000	-46 000
Detaljplaneekostnad	-16 000	-15 000	1 000
Övriga driftskostnader med direkt koppling till exploateringsprojekt	-25 000	-15 000	10 000
Kommunbidrag	-125 000	-160 000	-35 000
Justeringspost			
Resultat	-20 000	0	20 000

Resultatkravet, det vill säga det negativa kommunbidraget, beräknas till 160 mnkr år 2025. Detta innebär en höjning med 35 mnkr från 125 mnkr, jämfört med budget 2024. Resultatkravet har sänkts från 230 mnkr i budgetskrivelse 2025 till 195 mnkr vid översyn vid delårsrapporten till slutlig ram på 160 mnkr.

Ram för exploateringsverksamhet inkluderar förutom köpeskillingar även inbetalningar från privata exploatörer, rivnings-, sanerings- och detaljplaneekostnader samt övriga driftskostnader med direkt koppling till exploateringsprojekt. Ramen redogör därmed inte bara för redovisade exploateringsvinster utan även för kostnader hänförliga till exploateringsverksamhet, däremot ingår inte investeringsutgifterna i ramen. Investeringsutgifter om 300-350 mnkr årligen ligger fortfarande kvar på investeringsbudgeten.

Exploatering på kommunal mark avser förberedande exploateringsåtgärder med planering och iordningställande av mark inom kvartersmark/tomtmark samt anläggande av allmän plats. Kvartersmarken ger inbetalningar, genom försäljning eller årliga intäkter via tomträttsupplåtelse alternativt intern markupplåtelse, allteftersom områden färdigställs. Osäkerheten kring när i tiden det sker är stor beroende på när beslut om detaljplaner sker, om de överklagas, marknadens intresse, konjunktur, hur förhandlingar med byggaktörer fortskrider.

Rådande konjunktur och världsläge påverkar framför allt bostadsmarknaden och intäkterna. Vi ser ett försiktigare agerande hos marknadens aktörer då finansiering och genomförande försvårats, även om marknaden uppvisar vissa positiva tendenser som ett stabiliserat ränteläge. Gällande verksamhetsmarken ser vi också ett försiktigare förhållningssätt även om marknaden fortfarande har ett intresse för stadens verksamhetsmark.

Budgeten baseras på pågående projekt som kan möjliggöra avyttringar om 165 mnkr år 2025. Konjunkturen förväntas stärkas något och förhandlingar beräknas komma i gång allt mer.

Exploatering på privat mark avser anläggande av allmän platsmark där utbyggnaden styrs av de detaljplaner som tas fram efter beställning från privata fastighetsägare. Allmän platsmark ska byggas ut i den takt som exploateringen kräver, vilket innebär att fastighets- och gatukontorets tidplan för utbyggnad av allmän platsmark är beroende av exploatörens tidplan. Utbyggnad av allmän platsmark i privata exploateringsområden finansieras till stor del av intäkter från fastighetsägare/exploatörer. Finansieringen bestäms i ett exploateringsavtal som tecknas mellan fastighetsägaren och Malmö stad. Intäkterna från exploatörer bedöms uppgå till 100 mnkr för år 2025 men är beroende av utbyggnadstakten av allmän platsmark och finansieringsgraden i exploateringsavtalen.

Vid översynen i DR gjordes en väsentligt högre begäran för sanering avseende hantering av massor över mindre känslig markanvändning (MKM) då fler projekt förväntades gå upp med beslut om objektsgodkännande. Bland annat projekt i Stadionområdet och Västra Flensburg.

REALISATIONSVINSTER FASTIGHETER, tkr	Prognos 2024	Budget 2025	Förändring
Försäljning mark	15 250	0	-15 250
Anskaffningsvärde såld mark	-250	0	250
Resultat	15 000	0	-15 000

DRIFTKOSTNADER I INVESTERINGSPROJEKT, tkr	Prognos 2024	Budget 2025	Förändring
Rivningskostnad	-1 000	-1 000	0
Saneringskostnad	-24 000	-28 000	-4 000
Detaljplanekostnad	-700	-1 000	-300
Bygglovskostnad	-300	0	300
Kommunbidrag	20 000	30 000	10 000
Resultat	-6 000	0	6 000

Kostnader för sanering, rivning, planavgift och bygglovsavgift ska enligt gällande normgivning och redovisningsprinciper redovisas på driften som en resultatpåverkande kostnad. Ovan tabell omfattar ram för dessa kostnader avseende investeringsprojekt som inte ingår i exploateringskategorin. För 2025 redovisas även kostnader för rivning och sanering inom Hamnverksamhet i denna ram. Kommunbidrag år 2025 uppgår till totalt 30 mnkr, vilket är en ökning med 10 mnkr jämfört med budget 2024.

HAMNANLÄGGNINGAR, tkr	Prognos 2024	Budget 2025	Förändring
Bidrag	1 300	2 200	900
Övriga intäkter	121 500	127 800	6 300
Totala intäkter	122 800	130 000	7 200
Lönekostnader	0	-1 596	-1 596
PO-Pålägg	0	-661	-661
Övriga personalkostnader	0	300	300
Totala personalkostnader	0	-1 957	-1 957
Lokal- och markhyror	0		0
Övriga kostnader	-5 400	-5 043	357
Avskrivningar	-58 100	-59 000	-900
Totala övriga kostnader	-63 500	-64 043	-543
Nettokostnad exkl. finansnetto	59 300	64 000	4 700
Kommunbidrag	-17 762	-34 600	-16 838
Finansiella intäkter	0		0
Finansiella kostnader	-26 700	-29 400	-2 700
Resultat	14 838	0	-14 838
Nettokostnad	32 600	34 600	2 000

Kompletterande text:

Hamnanläggningars resultat utgörs nästan helt av hyresintäkter från Copenhagen Malmo Port (CMP) och kapitalkostnader för investeringar i anläggningar som nyttjas av CMP samt de järnvägsspår som finns i Malmö hamn. Övrigt utvecklingsarbete såsom exploatering och utfyllnad i Norra

hamnen och Malmö Industriell Park (MIP) återfinns i tekniska nämndens budget 037. När det uppstår förändringar i marknadsräntor, redovisningsregler eller dylikt påverkas hamnanläggningar resultat i hög utsträckning.

Resultatet för 2025 beräknas uppgå till 34,6 mnkr, vilket innebär en ökning med 2 mnkr från innevarande års prognostiserade resultat. Ett avtal för markreservationsavgifter löper ut 2024 och minskar intäkterna med 1,5 mnkr men räntan kommer under 2025 att bindas om på en högre nivå än tidigare för ett antal avtal, bland annat Norra hamnen, och ökar därmed de totala intäkterna.

Personalkostnader fakturerades tidigare som konsultkostnader mellan förvaltning 037 och förvaltning 014, då Hamnanläggningar var en egen förvaltning, men är nu en egen post i resultaträkningen.

Resultatet inkluderar kapitalkostnader för objektsgodkända investeringsprojekt enligt planerat datum för färdigställande. För de investeringar som ska hyras ut till CMP har en intäkt beräknats enligt annuitetsmetod med antagen annuitetsränta på 4%.

Budget baseras endast på redan beslutade investeringar och rivning, sanering och detaljplanekostnader ingår i Ramen Driftkostnader i investeringsprojekt.

Investeringsram

INVESTERINGSUTGIFTER, tkr	Prognos 2024	Budget 2025	Förändring
Mobilitet	40 000	51 000	11 000
Exploatering	375 000	300 000	-75 000
Storstadspaketet - infrastruktur	308 000	374 000	66 000
Offentlig miljö	146 000	275 000	129 000
Fastighet/byggnader	30 000	80 000	50 000
Fastighetsförvärv	114 000	60 000	-54 000
Hamnanläggningar	99 000	193 000	94 000
Summa investeringsutgifter	1 112 000	1 333 000	221 000

INVESTERINGSINKOMSTER, tkr	Prognos 2024	Budget 2025	Förändring
Storstadspaketet	65 000	180 000	115 000
Övrigt	2 000	14 000	12 000
Summa investeringsinkomster	67 000	194 000	127 000

Tekniska nämnden har för 2025 en investeringsram om totalt 1 333 mnkr. Av de budgeterade inkomsterna består 180 mnkr av statlig medfinansiering för kollektivtrafikåtgärder enligt Ramavtal 8 i Sverigeförhandlingen.

Investeringsportföljen består av de sju kategorierna Mobilitet, Exploatering, Storstadspaketet - infrastruktur, Offentlig miljö, Fastighet/byggnad, Fastighetsförvärv samt Hamnanläggningar. Innehåll samt budgeterad ram för respektive kategori beskrivs nedan.

I kategorierna Offentlig miljö, Fastighet/byggnad och Hamnanläggningar genomförs komponentutbyte i Reinvesteringsprojekt på befintliga anläggningar baserat på långtidsplanerat underhåll. Dessa syftar till att upprätthålla funktion och värde i befintliga anläggningar och därigenom tillgodose kravet på god ekonomisk hushållning. Löpande reinvesteringsprojekt innefattar åtgärder inom flera olika teknikområden såsom belägningsprogram gator, armaturer, kajer, kanalslänter, trafiksignaler, utrustning och lekplatser. Till det kommer specifika reinvesteringsprojekt för anläggningar med längre underhållsintervall. Exempel inom 2025 års investeringsram är Börshusets nya kajer, Toyotakajen krönbalk, Lossningsytor hamnen och Fyrfundament Frihamnen.

Planerade reinvesteringar uppgår 2025 till 252 mnkr och är en del av nämndens totala investeringsram. Dessa beskrivs mer i detalj inom respektive berörd kategori nedan.

Kategori Mobilitet

Kategori Mobilitets budget uppgår till 51 mnkr för år 2025.

I kategori Mobilitet ingår hela stadens trafiksystem, med utveckling av alla trafikslag på både på kort och lång sikt. Trafiktrygghet, trafiksäkerhet och tillgänglighet är delar av planering och genomförande av ett hållbart trafiksystem i Malmö.

Kollektivtrafik

Förbättringar för kollektivtrafiken fortsätter i projektet Fram för buss. Hållplatsombyggnader kommer genomföras med tillgänglighetsanpassningar av hållplatser.

Inför starten av det nya busslinjenätet juni 2025, kallat T25 (tidtabellsskifte 2025), planeras hållplatsombyggnader vid Gullvik, Katrinetorp och den nya ridskolan vid Jägersro.

Cykel

Planering och genomförande av cykelinfrastruktur kommer under 2025 och framåt att kanaliseras till arbetet med supercykelstråk samt cykelobjekten inom storstadspaketet-infrastruktur. Utöver detta görs mindre trimningsåtgärder för att öka framkomlighet och trafiksäkerhet i det befintliga cykelvägnätet.

Under 2025 kommer supercykelstråk 1 Segevång-Limhamn, etapp 1 mellan Sjölundaviadukten och Värnhem via Lundavägen att färdigställas. Planering och genomförande av andra etapper för supercykelstråk 1 kommer att

fortsätta. Utredningsarbete för supercykelstråk 2 mellan Rosengård och Västra hamnen kommer vara pågående och etappindelas för fortsatt utredning.

Arbetet med utveckling av cykelparkering fortsätter. Nya cykelparkeringar tillkommer och befintliga får ökad standard, bland annat med bättre möjlighet att låsa fast cykeln. Åtgärder inom investeringsprojekt för cykelparkering 2023–2025 fortlöper och förslag på fortsättning kommer under 2025.

Trafiksäkerhet

Arbetet med hastighetssäkring av övergångsställen fortsätter. I samband med åtgärderna i storstadspaketet kommer ett stort antal farthinder utmed busslinjerna ses över. Åtgärder inom investeringsprojekt för trafiksäkerhet 2023–2025 fortlöper och förslag på fortsättning kommer under 2025.

Tillgänglighet

Arbetet med enkelt avhjälpna hinder för ökad tillgänglighet fortsätter i enlighet med åtgärdsplanen. Fokus kommer ligga på att anpassa övergångsställen för funktionshindrade och äldre. Åtgärder inom investeringsprojekt för enkelt avhjälpna hinder 2023–2025 fortlöper och förslag på fortsättning kommer under 2025.

Trafiktrygghet

Uppdraget att systematisera arbetet med trafiktrygghet håller på att implementeras och åtgärder genomförs. Under 2025 genomförs åtgärder för att öka trafiktryggheten på Västra Sorgenfri, bland annat byggs hastighetssäkrade övergångsställen på St Knuts väg.

Buller

Åtgärdsprogram mot omgivningsbuller 2024 – 2033 beräknas bli beslutat och klart inför 2025. Där ingår åtgärder som kommer att innebära investeringar 2025 och framåt.

Mobilitetshubbar

Utbyggnaden av ett system av mobilitetshubbar påbörjas under 2025, efter ett pilotår 2024. Utbyggnaden kommer att innebära årliga investeringar fram till 2030. Även den fortsatta utbyggnaden av hagar för elsparkcyklar innebär investeringar.

Kategori Exploatering

För kategorin exploatering uppgår den totala budgetramen till 300 mnkr för år 2025 och innefattar investeringar i allmän plats och kostnader för iordningställande av mark (kvartersmark/tomtmark) för att möjliggöra byggande av olika slag. Kostnaderna för exploatering återfinns även i nämndens ram för exploateringsverksamhet.

Fram till 2022 var bostadsbyggandet högt vilket generat ett stort behov av färdigställande av gator och allmän plats i de nya utvecklingsområdena vilket speglar sig i de senare årens utfall. Framöver kommer fokus växla från iordningställande av allmän plats till att förbereda nya exploateringsområden för att möta kommande stadsutveckling. Trollhättan, Sege Park, Gjuteriet i Limhamn är exempel där iordningställande kommer ske under 2025 medan förberedande arbeten bland annat kommer ske i Hyllie (Öster om Parken och Öster om Mässan), Holma, Rosengård, Sorgenfri, Nyhamnen etc.

Mer om aktiviteterna inom respektive geografiskt område framgår nedan.

Hyllie

Inom projekt Hyllie Högstadium öppnar Hyllies nya högstadieskola, Alléskolan. Inom projekt Hyllievångsparken kommer slutliga träd- och växtplanteringarna pågå året ut, och aktiviteter och arrangemang anordnas i parken. Inom samma projekt kommer ett café färdigställas inom kategori mark och byggnad vilket kommer bidra till befolka parken. Inom projektet Öster om parken kommer entreprenad för bygggator, ledningsarbeten mm startas upp. Inom projektet kommer "gröna gatan" anläggas blir ett grönt stråk genom området redan i byggskedet för att dels säkra skolväg mellan Hyllievångsskolans och Hyllievångsparken. Gatorna i projekten Söder om spåren, Söder om klipporna samt MIS kommer pågå under året med markbeläggningar samt träd- och växtplanteringar. Samtidigt påbörjas utbyggnaden av Hyllie Boulevard från Alléskolan till Hyllie stationsväg med förbättringar för kollektivtrafik och cyklar, och flertalet nya träd. Inom projekt Embassy of sharing kommer en första etapp med markbeläggningar och planteringar på gränder och gator samt ett konstverk pågå under året.

I projektet Öster om Mässan kommer utbyggnad av bygggator, VA samt anläggande av Mäss-parken startas under året. Inom projektet kan Mallbo förverkligas, där låg hyra för hyresrätter styrs av staden genom markanvisning och subventionerad tomträtt. I projektet Söder om Badhuset startar färdigställandet av gatorna i kvarteren, med markbeläggningar och träd- och växtplanteringar. Precis intill projektet byggs också en längre sträcka av Hyllie Boulevard, mellan Påskliljegatan och Hyllie vattenparksgata, med förbättringar för kollektivtrafik och cyklar, och plantering av träd och växter. Projektering pågår under året i flertalet projekt såsom Öster om skolan och Söder om MIS. Detaljplaner pågår i Oxelallén, Hyllieborg samt i västra och södra Hyllie.

Sege Park/Östervärn/Kirseberg

Inom Sege Park färdigställs allmän plats i en mindre etapp under 2025. Detaljplanen för Sege Park etapp 2 förväntas bli antagen under 2025. För södra Kirseberg fortsätter planeringen och detaljplanearbetet inom fastigheterna Järnvägen 1:5 i samarbete med Jernhusen. I anslutning till det finns fler fastigheter inom kvarteret Hammaren för vilka det också kommer pågå planering och detaljplanearbete. Söder om järnvägen i Norra Ellstorp färdigställs bygggator och ledningsarbeten som möjliggör att byggnation av bostäder, mobilitetshus mm kan starta. För att kunna anlägga mobilitetshuset färdigställs också stödmur mot järnvägen. I

kvarteret Tyr 1 & 2 fortsätter detaljplanearbetet. Arbetet med projektering för Centralfängelset i Kirseberg planeras pågå under 2024 i samarbete med MKB. I projektet Heliotropen börjar första etappen av anläggandet av allmänna platsmarken.

Sorgenfri

Under 2025 kommer saneringsarbete och entreprenad för bygggator att pågå i både kvarteret Brännaren och kvarteret Smedjan. I båda storkvarteren samordnas byggnationen med exploaterarnas utbyggnad på kvartersmark. I västra delen av kvarteret Smedjan pågår ett detaljplanearbete för ytterligare privat exploatering och tillhörande allmänna ytor. I kvarteret Verket kommer det att pågå omfattande markmiljöutredningar parallellt med detaljplanearbete. Denna detaljplan kommer förutom bostäder, lokaler och förskola innehålla utbyggnadsområdets största park som kommer vara en stor tillgång för malmöborna. I kvarteret Spiralen förväntas ny detaljplan som möjliggör nybyggnation samt bevarande av delar av det befintliga kvarteret med konstnärsateljéer. Även i kvarteret Degeln kommer en ny detaljplan att antas för att möjliggöra nybyggnation av kontor samt iordningställande av ett antal gröningar.

Bunkeflostrand

I Bunkeflostrand pågår två entreprenad: stadsdelsparken söder om Gottorps allé och bygggator samt en park norr om Gottorps allé. Entreprenadarbete pågår även för allmänna platsmarken i projektet DP 5785 Bunkeflostrand 1:3.

Holma

I Holma startar entreprenadarbeten för iordningställande av marken med bygggator, ledningsarbeten, terrassering, sanering mm i den södra och mellersta delen av Holma. Arbetet kommer att ske etappvis från söder till norr för att möjliggöra att byggnation av bostäder, mobilitetshus, förskola kan påbörjas. Parallellt med detta fortsätter planeringen kopplat till de nya detaljplanerna för Holma Norra och Västra. Planeringen för upprustning av befintliga Holmastigen fortsätter och kommer också gå in i ett genomförande under 2025.

Limhamn/Kalkbrottet

I Limhamn fortsätter exploateringen med flera pågående projekt av privata fastighetsägare, bland annat i de sydvästra och nordvästra delarna av Limhamns gamla industriområde kv. Cementen. Entreprenader pågår under året för färdigställande av allmän platsmark, vilket innefattar gator, kajstråk, torg och park. Inom kvarteret Gjuteriet kommer färdigställande av den allmänna platsmarken att pågå parallellt med att planeringen för Gjuteriparken fortsätter och eventuellt också gå in i ett genomförande. För fastigheten Gjuteriet 20 fortsätter detaljplanearbetet. I anslutning till Kalkbrottet fortsätter exploateringen med byggnation av bostäder mm. Färdigställandet av allmän plats inom Elinegård fortsätter samtidigt som detaljplanearbetet för Elinelund Sydost om Kalkbrottet och HSB Nordväst om Kalkbrottet fortsatt pågår.

Husie södra

Inom området pågår arbetet med att omlokalisera Jägersro travbana österut för att möjliggöra bostadsexploatering på platsen för den befintliga travbanan. Entreprenadarbetet för gator, gång- och cykelvägar samt ett större naturområde påbörjas 2025 och kommer att pågå ett antal år framöver.

Husie norra / Fortuna hemgården

Under hela 2025 pågår arbetet med den första av flera detaljplaner på kommunal mark samt tillhörande utredningar i projekt Hemgårdens trädgårdsstad norr om Sallerupsvägen. I projekt Nummertolvvägen färdigställs den sista etappen av allmän plats, efter att husbyggnationen är klar. Även i projekt Kritbruksbolaget i Kvarnby kommer de allmänna ytorna att färdigställas under året. Under 2025 kommer enligt planerna projektering av allmän plats för projekt Husie 172:75 m.fl att pågå.

Rosengård/Lindängen

Under året kommer utvecklingen av Rosengård att fortsätta. Den stora förprojekteringen av Amiralsgatans sträckning kommer levereras och sedan ligga till grund för fortsatt planering, projektering och utbyggnad. I Amiralsgatan etapp 1 pågår fortsatt arbete med planering, markanvisningar och justeringar av struktur inför antagandehandling under året. Under 2025 genomförs entreprenad för sanering, trädplantering och mindre åtgärder i anslutning till förskolan som skall byggas i projekt Landskamreraren. I projekt Rosengård C kommer en ombyggnad att ske av von Rosens väg söder om centrum med cykelbana och trädrad. I Almgården planeras under året försäljning och byggstart av radhus på den kommunala delen av projektet. Färdigställandet av allmän plats i projektet dröjer ett par år då samordning behöver ske med exploatörer samt privata fastighetsägare. I Gulmåran vid Persborgs station fortsätter arbetet med detaljplan tillsammans med de aktörer som blivit tilldelade bygggrätter i projektet. I Lindängen centrum har tidplanen för bostäderna förskjutits på grund av senareläggningen av Högaholmsskolans avetablering vilken kommer ske först 2026.

Oxie/Tygelsjö/Västra Klagstorp/Klagshamn

Under 2025 kommer den återstående gator och torg färdigställas i anslutning till nybyggnationen i Oxie Centrum. I projekt Tygelsjö väster påbörjas ännu en etapp av färdigställande av allmän plats i anslutning till bostadsbyggandet. I Klagshamn pågår under 2025 detaljplanearbete och tillhörande utredningar med avstamp i det planprogram som har tagits fram. Detaljplanen på kommunal mark kommer att möjliggöra bostäder, förskola och en bussgatan som ska förse Klagshamn och kommande utbyggnad med bättre kollektivtrafik. Även för de privatägda delarna i Klagshamn planeras detaljplaner att startas under året. Här finns även en skola och ytterligare en förskola planerad.

Medeon/Lorensborg/Stadion/Innerstaden

Inom Västra Flensburg fortsätter planeringen och arbetet med en eller flera detaljplaner inom kvarteren Kuratorn och Forskaren för att lägga grunden till nya sjukhusbyggnader, flera förskolor, mobilitetshus, kontor, bostäder

och allmän plats i form av gator, park mm. Arbetet genomförs i nära samarbete med flera förvaltningar inom Malmö stad, Region Skåne, privata exploatörer mm. I Lorensborg förväntas arbetet med att förverkliga planprogrammet ha påbörjats genom pågående arbete med minst en detaljplan inom området. Inom Stadionområdets norra del fortsätter planeringen för att möjliggöra innehållet i den första detaljplanen, Multihall, mobilitetshus, kontor mm. Parallellt pågår arbetet med ytterligare en detaljplan för att kunna uppföra en ny fotbollsarena efter beslutet om att den gamla stadion ska rivas. Detaljplanearbete för kvarteret Drotsen fortsätter under året där det också ingår att befästa befintliga Hästhagens idrottsplats och utreda möjligheterna till någon bostads- eller kontorsbyggnad.

Norra hamnen

Under 2025 kommer det pågå förberedande arbeten inför utfyllnad inom projekt Bassängen 3. Detaljplan för bro inom samma projekt kommer påbörjas för att koppla samman norra och mellersta hamnen med en fast väg- och järnvägsförbindelse. Inom projekt Seskarögatan pågår en detaljplaneläggning för gata och kvartersmark för att möjliggöra EONs kraftvärmeverk samt VA SYDs nya pumpstation. Under förutsättning att vattendomen avseende utfyllnaden i projekt Norra Hamnen fastställs, kommer projektering och förberedande arbeten för utfyllnaden att startas upp.

Nyhamnen

Inom utbyggnadsområdet Nyhamnen sker planering och genomförandet parallellt i de olika projekten. Även under 2025 fortsätter arbetet med övergripande utredningar avseende bland annat ledningar, markmiljö, geoteknik och höjdsättning. Även hanteringen av kustskyddsfrågan kommer att fortsatt vara en viktig fråga i området. Detaljplanerna för Smörkajen och Hans Michaelsens gatan kommer pågå under 2025 och arbetet med detaljplanen för Polstjärnan 1 m fl kommer starta upp under året.

Västra hamnen

Områdets utveckling fortsätter under året i Varvsstaden, så väl som Västra hamnen genom flera projekt som är under projektering så väl som genomförande.

Kajer, bygggator och parken inom projektet Kranen 5 kommer projekteras under året. Projekteringen av allmän platsmark och inför den kommande rivningen (helt eller delvis) av den befintliga byggnaden börjar inom projektet Amphitrite. Projekteringen av allmän plats påbörjar även för Bo01s sista etapp, Ruffen 1.

Flera projekt har pågående entreprenad, så som entreprenaden för färdigställandet av den allmänna platsmarken inom projektet Torrdockan 7, som påbörjas under året. Allmänna platsmarken inom projektet Triton färdigställs också i början på året. Inom projekt Citadellsfogen kommer entreprenad [HH6]startas för bland annat anläggande av provisorisk gata, gång och cykelbana samt sanering av kvartersmark. Projektet för

minnesmärke i Varvsstaden genomförs i etapper med start under året. Parallellt till första etappen kommer träd planteras norr om Torrdockan. Entreprenaden för Beijerskajens färdigställande pågår under året inom projektet Trollhättan 6.

I projekt Varvsstaden ingivs en ny central park med bevarad metallstruktur under våren och i området Väster om Hallenborgsgata färdigställs Läparkens sista planteringar under hösten.

Verksamhetsområden

I Lockarps verksamhetsområde kommer arbetet med att bygga gata för Regionfastigheters bussdepå pågå under året. Anläggningen byggs för de elektrifierade bussarna inom Storstadspaketet. Gatan kommer även serva fastighet Lockarp 27:33 som ges möjlighet att utöka sin verksamhet. Inom projekt Fortuna Hemgården kommer en entreprenad påbörjas för att bygga om Sallerups trafikplats samt även lokalgator, VA och dagvattenanläggning inom det nya verksamhetsområdet. Inom samma projekt kommer projektering för Platinaparken pågå under året. Entreprenader kommer även startas upp i projekt Ollebo, där Ollebovägen färdigställs. Inom projekt Trehögsparken i Fosie pågår förberedande arbete för dagvattenanläggning, ledningar samt kvartersmark för verksamheter. Detaljplaner förväntas bli klara i Fredriksbergs verksamhetsområde och Fortuna Hemgården etapp 2.

Kategori Storstadspaketet - infrastruktur

Kategori Storstadspaketet budget uppgår till 374 mnkr för 2025. Inkomsterna beräknas uppgå till 170 mnkr för 2025.

I enlighet med Ramavtal 8 revideras finansieringsplanen vid behov för att möta verkligt utfall. Planeringen utgår från en upprättad huvudtidplan med syfte att hålla trafikstarterna för elbusslinjerna som finns i överenskommelsen med staten. Planeringen för 2025 omfattar samtliga åtta elbusslinjer avseende utredningsfas och genomförandefas. Entreprenadarbeten som planeras för 2025 berör i huvudsak MalmöExpressen linje 4 men entreprenadarbeten kommer att pågå i någon mån längs alla linjer.

Malmöexpressen

För MEX-linje 2, som innefattar 17 projekt, kommer förstudier och detaljprojektering att fortgå. En av linjens större entreprenader, Malmö C kommer att pågå under hela 2025 och färdigställas under 2026. Även entreprenader runt Södervärn-Dalaplan kommer påbörjas i mindre skala under 2025. Linjen sträcker sig mellan Nyhamnen och Lindängen och har en planerad MEX-start år 2028 för 24-metersbussar.

För MEX-linje 4, som innefattar 21 projekt, kommer entreprenadarbeten att pågå längs nästan hela sträckan. Linjen sträcker sig mellan Segevång och Limhamn och har en planerad MEX-start under 2025.

För MEX-linje 5, som omfattar 5 projekt, kommer förstudier och

detaljprojektering för delar av linjen att pågå och färdigställas. Kollektivtrafikbron till Varvsstaden kommer färdigställas tidigt 2025. Linjen sträcker sig mellan Västra Hamnen och Rosengård/Stenkällan.

För MEX-linje 8, som omfattar 14 projekt, påbörjades trafikering med 24-meters MEX-bussar under 2022, dock delvis i provisoriska anläggningar/sträckningar. Lilla Nygatans entreprenad kommer att färdigställas under 2025. Förstudier och detaljprojektering för ytterligare om- och utbyggnader längs sträckan Lindängen och Västra Hamnen kommer att fortsätta.

MEX-linje 10, som planeras att inledningsvis trafikeras av 18-meters bussar, är uppdelad i 12 projekt. De flesta av projekten längs linjen ingår i angränsande exploateringsprojekt. Under 2025 kommer det att pågå förstudier, detaljprojektering och entreprenadarbeten för infrastrukturdelarna. MEX-linje 10 kommer att trafikera sträckan mellan Malmö C och Svågertorp.

Elbusslinjer

För elbusslinjerna L-3, L-6 och L-9 kommer förstudier, detaljprojektering och entreprenadarbeten att pågå längs delar av sträckorna. Vissa projekt längs dessa linjer ingår i exploateringsprojekt.

Cykelobjekt

Inom ramen för Kategori Storstadspaketet – Infrastruktur arbetar Tekniska nämnden med de 13 cykelobjekt som ingår i avtalet parallellt med kollektivtrafikobjekten. I de flesta fall sammanfaller kollektivtrafikobjekten och cykelobjekten geografiskt och utbyggnaden av cykelobjekten genomförs då integrerat med kollektivtrafiken.

Kategori Offentlig miljö

Kategoriens budget uppgår till 275 mnkr för år 2025. Kategoriens investeringar syftar till att vidareutveckla och förädla den befintliga stadsmiljön samt att reinvestera för att bibehålla status och funktion i befintliga anläggningar.

Parker och grönområden

Arbetet med stadsmiljöutveckling knyter an till tekniska nämndens grunduppdrag som det uttrycks i reglementet, bland annat genom utformning av det offentliga rummet för att skapa förutsättningar för stadens sociala hållbarhet. Genom att involvera stadens användare i planeringen och utformningen av det offentliga rummet skapas det förutsättningar för ett stadsliv präglat av tillgänglighet och inkludering vilket stärker den sociala hållbarheten i staden. Tekniska nämnden ska tillgodose en god stadsmiljö och en förstärkt Malmöidentitet.

För att förbättra upplevelsen av Ribersborgsstranden kommer arbetet med en entrénod och mötesplats att färdigställas vid Kallbadhuset på

Ribersborg. En mötesplats som samlar funktioner och aktiviteter så att ankomsten till och upplevelsen av Ribersborgsstranden förbättras. Projektet vill stärka Ribersborgsstranden som mötesplats och Malmös identitet som kuststad.

Arbetet med att utveckla Malmös lekplatser kommer att fortsätta under 2025. Sollekplatsen färdigställs, temalekplats Fantasi, en tillgänglig och inkluderande temalekplats i Rörslöjparken, påbörjas och tre områdeslekplatser planeras att rustas upp. Rymdlekplatsen kommer som nästa temalekplats att rustas upp genom en total omgestaltning med planerad start under hösten. Samtidigt pågår det kontinuerliga arbetet med utveckling av fler befintliga lekplatser för nästkommande år.

Det löpande arbetet med trädplantering och vitalisering av befintligt bestånd kommer att fortsätta. Genom projektet Grönare torg kommer ytterligare satsningar att göras för att plantera fler träd i den befintliga staden. Inom projektet ingår även att arbeta med torgen som mötesplatser.

Utvecklingen av Raoul Wallenbergs park och kanalpromenaden kommer att fortsätta med ytterligare trädplanteringar och översyn av markmaterial och räcken.

Torg och gator

Byggnation av gånggata på Friisgatan och åtgärder på Södra Förstadsgatan kommer att slutföras under 2025. Syftet med en ombyggnation av Friisgatan är att skapa ett tydligare och mer attraktivt stråk mellan Triangelns station och Folkets park. Målet är att göra gatan grönare, bättre för gångtrafikanter och cyklister samt att förbättra förutsättningarna för ett rikt stadsliv med mötesplatser, uteserveringar och kulturinslag. Längs hela gatan kommer Malmö som seriestad att uppmärksammas genom ett seriestråk.

Nya aktiva mötesplatser planeras och gamla rustas upp, till exempel genom ett utegym i Rosengård. Dragningen av motionsslingor samt Hälsans stig kommer också att ses över och möjligheten att rusta upp dem kommer att utredas.

Davidshallstorg och Sevedsplan kommer att vara sommartorg 2025.

Grönare torg på Masttorget och Nobeltorget kommer att permanentas under 2025.

Inom projektet Storstadspaketet stadsmiljöåtgärder ska mindre ombyggnader av utvalda platser ske för att skapa en bättre helhetsupplevelse närorstadspaketet implementeras i stadsmiljön. Exempel på detta är Nydalatorget samt en mindre plats i Lindeborg.

Reinvestering

För att det långsiktiga underhållet av stadens anläggningar ska upprätthållas behövs ett flertal reinvesteringsprojekt. Uppföljande beläggningsinventeringar och framskrivningar har visat på ett fortsatt stort

behov av reinvesteringar i beläggningsunderhållet för att behålla en god standard på stadens cykel- och körbanor. Till följd av en avtalsdiskussion med entreprenör för beläggningsprogrammet har inga arbeten utförts på över ett år. Det innebär ökat behov av åtgärder för att komma ikapp underhållsbehovet när avtal är på plats till följd av ny upphandling som påbörjas under 2024.

Ett pågående komponentinvesteringsprojekt för att isolera om stadens broar finns sedan flera år. Vidare finns ett reinvesteringsprojekt som säkerställer underhållet på kanalens slänter och glaciser. Under 2025 kommer kajerna runt Malmö börshus att renoveras.

Vidare finns det ett flertal pågående reinvesteringsprojekt avseende utrustningar i stads och parkmiljö, ombyggnad av armaturbyte, trafiksignaler, trygghetsåtgärder och reinvestering av dagvattenstationer.

Kategori Fastighet/byggnader

Budgeterad investeringsram för kategori Fastighet/byggnad uppgår till totalt 80 mnkr för år 2025.

Investeringsprojekt i fastighetsbeståndet

Flera åtgärder planeras för att utveckla, anpassa och förbättra tekniska nämndens fastighetsbestånd.

Restaurangbyggnaden vid Margaretapaviljongen och platsens framtida användning är under utveckling och under 2025 och 2026 planeras en omfattande ombyggnad som möjliggör en modern café- och restaurangverksamhet året runt.

Med utbyggnaden av Östervärns station behövs det utrymme som för närvarande upptas av Lundavägens koloniområde. För att tillgodose detta behov planeras iordningställandet av ett ersättningsområde, som kommer att bli Sibbarps trädgårdskolonier (tidigare Flygfyrens koloniområde).

Klagshamnsudden har uttjanta vattenledningar och pumpstationer som behöver ersättas samt ett behov av att nya ledningsdragningar anläggs för att bibehålla och utveckla de verksamheter som finns på området. Ett arbete som planerades till 2024 men som flyttats fram till 2025.

För att sänka driftskostnader och minska miljöpåverkan fortsätter planerna på installation och integration av solceller på våra byggnaders tak. I övrig planeras en ny offentlig toalett, som ska ersätta en brandhärjad toalett i Pildammsparken, samt lokalanpassningar på Torup, för att förbättra möjligheterna att ta in hyresgäster.

Reinvesteringar

I budgeterad ram avser 22 mnkr reinvesteringar varav 4 mnkr är avsatta för åtgärder i nyförvärvade anläggningar.

Utöver ombyggnationen av restaurangbyggnaden vid Margaretapaviljongen även ett behov av upprustning på grund av eftersatt underhåll och efter den brand som härjat i byggnaden 2023.

I Citytunnelns stationer Triangeln och Hyllie finns ett stort underhållsbehov av rulltrappor och hissar och under 2025 planeras reinvesteringar i dessa anläggningar. Detta sker med samfinansiering från Skånetrafiken, enligt avtal.

Pildammarnas vattentorn har ett trasigt tak som kräver en reinvesteringsinsats under 2025.

Kategori Fastighetsförvärv

Totalt budgeteras en investeringsram på 60 mnkr för 2025.

I takt med att staden växer och förtätas ökar också behoven av kommunal mark för att möjliggöra ytterligare utbyggnader av staden. Därutöver förvärvas mark för att bland annat täcka behovet av skolor och förskolor.

Marknaden för denna typ av fastigheter bevakas aktivt så att möjliga förvärv kan identifieras i ett tidigt skede. Kategorin har två underkategorier, strategiska fastighetsförvärv och förvärv inom stadsutvecklingsprojekt.

Som förberedelse för kommande beslut på förvärv begärs som tidigare år en investeringsram på 60 mnkr. I dagsläget finns inga beslutade förvärv med tillträde under 2025.

Kategori Hamnanläggningar

Tekniska nämnden budgeterar en investeringsram på 193 miljoner kronor för kategorin Hamnanläggningar för år 2025.

Investeringarna är avgörande för att säkerställa Malmö hamns långsiktiga utveckling och för att möta framtida krav.

För att skapa en hållbar framtid för hamnen planeras den kommersiella hamnen successivt att flyttas norrut och ytorna effektiviseras. Detta kräver betydande investeringar, särskilt för att skapa ersättningskajer efter 2027 när nyttjanderättsavtalet med CMP löper ut.

Under våren 2024 öppnades en färjelinje till Swinoujscie i Polen, vilket ställer krav på att iordningställa hårdgjorda ytor för att klara fler avgångar i framtiden. Ambitionen är att öka med ytterligare en daglig färja till Polen under 2025.

För att möta framtida krav på landström avser hamnen att investera i solcellsanläggningar för att kunna öka stadens elproduktion. Dessutom arbetar hamnen aktivt med investeringar i järnväg för att förbättra den intermodala logistiken. Denna investering redovisas för närvarande i denna kategori då den avser en investering som avser de landområden som CMP ansvarar för och ingår i avtalet mot CMP och då sker också finansiering i

enlighet med avtalet mellan Malmö stad och CMP. På sikt kan både denna och andra investeringar komma att bokföras och rapporteras i andra kategorier, till exempel så skulle järnvägsinvesteringar utifrån motsvarande principiella diskussioner kunna rapporteras i till exempel mobilitetskategorin.

Utvecklingen av järnvägen i Norra hamnen kommer att bidra till att ökade volymer av gods kan angöra hamnen och transporteras vidare ut i Sverige genom järnvägsnätet. Här ingår nytt uppställningspår med möjlighet att utveckla kombiterminalen hos CMP, nytt växlingspår och ändring av befintlig plankorsning för att effektivisera och undvika konfliktpunkter mellan Finnlins trafik och järnvägstrafik till kombiterminalen.

Utöver detta planeras betydande investeringar i Malmö Industrial Park. Det inkluderar utbyggnad av en ny kaj för containerhamn, solcellsanläggningar och flexytor för olika godsslag.

Samtliga initiativ är i linje med den politiskt beslutade Masterplanen för Malmö hamn, som syftar till att skapa en klimatsmart, hållbar och effektiv hamn. Investeringarna säkerställer Malmö hamns långsiktiga utveckling och framgång samt bidrar till att skapa en mer hållbar, effektiv och konkurrenskraftig hamn.

Reinvesteringar

Under 2025 planeras löpande underhåll i form av reinvesteringar och utgör 35 mnkr av den totala ramen. Investeringarna avser främst åtgärder på kaj, lossningsytor och fyrfundament.